# Relatório Anual
# 2007 *Annual Report*

FUNDO BRASILEIRO PARA A BIODIVERSIDADE
FUNBIO

CONSELHO DELIBERATIVO EM 2007 *BOARD OF DIRECTORS IN 2007*
Guilherme Peirão Leal
**Presidente** *President*
Claudio Benedito Valladares Pádua
**Vice-presidente** *Vice President*

MEMBROS VOGAIS *VOTING MEMBERS*
**Setor Acadêmico** *Academic Community*
José Augusto Cabral - CBA
Oscar Graça Couto – PUC / RJ
Miguel Â. Marini – UnB
Paulo Eugenio Oliveira – UFU

**Setor Ambientalista** *Environment Sector*
Jean Marc von der Weid – AS-PTA
Maria José Guazzelli - Centro Ecológico Ipê
Miguel Scarcello - SOS Amazônia

**Setor Empresarial** *Business Community*
Antonio Paulo de Azevedo Sodré – Banco Brascan
Roberto Leme Klabin – RK Hotéis e Turismo Ltda.
Roberto Paulo Cezar de Andrade – Brascan

**Setor Governamental** *Government*
João Paulo Ribeiro Capobianco – MMA
Muriel Saragoussi - MMA

MEMBROS SUPLENTES *ALTERNATE MEMBERS*
**Setor Acadêmico** *Academic Community*
Cláudio Benedito Valladares Pádua – UnB
Paulo Nogueira-Neto - USP

**Setor Ambientalista** *Environment Sector*
Clóvis Borges – SPVS
Jean-Pierre Leroy - FASE
José Adalberto Veríssimo – Imazon
Maria das Dores Vasconcelos Cavalcanti Melo – AMANE

**Setor Empresarial** *Business Community*
Edgar Gleich - Consultor
Guilherme Peirão Leal – Natura Cosméticos
Juscelino Martins - Martins Comércio & Serviço Distribuição S.A.
Maria Mercedes von Lachmann – Grupo Lachmann

**Setor Governamental** *Government*
Paulo Kageyama – MMA
Ronaldo Weigand Jr. – MMA

SECRETARIA EXECUTIVA EM 2007 *EXECUTIVE SECRETARIAT IN 2007*
Pedro Leitão
**Secretário Geral**
*General Secretary*

Ângelo Augusto dos Santos
**Assessor Institucional e de Novos Negócios**
*New Business Development Assessor*

Daniela Lerda Klohck
**Gestora de Conhecimento Aplicado**
*Applied Knowledge Manager*

Fabio Leite
**Gestor de Programas**
*Program Manager*

Manoel Serrão
**Gestor de Modelagem de Mecanismos Econômicos e Financeiros**
*Economic and Financial Mechanisms Manager*

Augusto Mota
**Superintendente de Planejamento e Gestão**
*Planning and Management Superintendent*

333.95
R382 Relatório Anual 2007 / Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Rio de Janeiro: FUNBIO, 2008.

56 p.: 21,5 x 27 cm

Edição bilígüe: Português e Inglês

1. Biodiversidade 2. Fundo Ambiental 3. Relatório I. Fundo Brasileiro para a Biodiversidade II. Título

FUNBIO
Largo do Ibam, 01 - 6º andar - Humaitá
Rio de Janeiro RJ CEP 22271 070
Tel 55 21 2123 5300 Fax 55 21 2123 5354
funbio@funbio.org.br www.funbio.org.br

Foto: Du Zuppani

## SUMÁRIO *SUMMARY*


**1 Carta do Presidente** *Letter from the President* 4

**2 O Funbio** *Funbio* 8

**3 Estruturando o Futuro** *Preparing for the Future* 12

**4 Resultados do Ano** *Year Results* 16

**4.1 Programa Áreas Protegidas da Amazônia (Arpa)** *Amazon Protected Areas Program (Arpa)* 16

**4.2 Carteira Fauna Brasil** *Fauna Brazil Portfolio* 24

**4.3 Primeira Geração de Projetos** *First Generation Projects* 27

**4.4 Projetos Integrados e o Envolvimento com o Setor Privado** 33

Integrated Projects and Involvement with the Private Sector

**4.5 Trabalhando em Rede** *Network* 41

**4.6 Gestão Financeira** *Asset Management* 42

**5 Auditoria Financeira** *Financial Audit* 46

**6 Perspectivas** *Perspectives* 52

# Carta do Presidente

**Guilherme Leal**
Presidente do Conselho Deliberativo do Funbio

Para aqueles que, como nós, olham o mundo através das lentes da sustentabilidade, o ano de 2007, de modo geral, mostrou que continuamos a enfrentar dificuldades para controlar e reverter o processo de desequilíbrio ambiental, tanto em escala nacional quanto planetária.

Nacionalmente, os índices de desmatamento de nossas principais florestas, assim como a perda de outros recursos naturais, continuaram crescendo em termos absolutos. A nossa capacidade coletiva para alterar esses processos ainda não conseguiu fazer-se efetiva. O Estado é lento e não dispõe do aparato adequado para agir. O setor produtivo ainda não encontrou o caminho da geração de riquezas através de processos sustentáveis. A sociedade civil não dispõe de suficiente organização e força capazes de influenciar Estado e mercado. Globalmente, esforços diplomáticos não transmitem sinais de avanço nas frentes de negociação voltadas para mitigar os impactos negativos do nosso processo civilizatório. Esse panorama seria desolador, se não houvesse esforços que sinalizassem caminhos levando para direções opostas. Um desses esforços pode ser observado no Funbio. É esse esforço que desejo aqui destacar.

Ciente que os recursos que dispõe são desproporcionais aos seus desafios, o Funbio tem, nos últimos anos, revisado sua trajetória e considerado modelos alternativos de atuação, com o intuito de fazer fluir maiores recursos financeiros para a conservação da biodiversidade. Nesse processo, deparou-se com duas importantes constatações.

A primeira é que para que a captação seja efetiva para cobrir a demanda é necessário volume expressivo de recursos. A segunda que, para alcançar uma maior escala de recursos e maior

efetividade de ação, é necessário se dedicar a analisar necessidades e prioridades de investimento em conservação, identificar os agentes sócio-político-econômicos envolvidos nesses cenários, desenvolver e oferecer-lhes instrumentos para que possam eles mesmos realizar esses investimentos, cumprindo com suas responsabilidades socioambientais. Sua principal contribuição talvez seja essa capacidade de sinergia e alavancagem com outros atores que podem dirigir seus próprios recursos para ações prioritárias de conservação e sustentabilidade ambiental.

Foi a isso que o Funbio dedicou seus principais esforços em 2007, como pode ser visto neste relatório. Isso significou um importante *turn around* institucional, implicando na revisão de vários conceitos e processos anteriormente estabelecidos. Significou também uma interessante e generosa atitude de reconhecimento das suas limitações e possibilidades, mas, sobretudo, de reconhecer a capacidade do outro, de fazer do objetivo do outro o seu próprio.

# *Message from the President*

**Guilherme Leal**
*President of the Board of Directors*

*Those who look at the world through the eyes of sustainability, as we do, will have noticed that in 2007, we continued to face difficulties in controlling and reverting environmental degradation, both domestically and abroad.*

*As an example, deforestation rates in Brazil, coupled with the loss of other natural resources, continued to grow at an alarming rate. Our collective ability to revert such processes has yet to be proven effective. The Government is slow to act and often lacks the necessary tools to respond to such challenges. The productive sector has yet to find its path towards generating economic wealth through sustainable means. And civil society is neither sufficiently organized, nor strong enough to influence public policies and market forces which drive such processes.*

*Globally, diplomatic efforts have also not indicated much success. International negotiations, meant to mitigate the negative impacts of our quest towards progress and growth reflect the complex challenge of adopting a new model for sustainable development. This scenario might be considered hopeless, were it not for some advances, such as those we see in Funbio. This is the progress that I wish to focus on here.*

*Being very much aware that our resources are no match for the size of the challenge involved in environmental protection, Funbio reviewed its strategic plan over the last year, considering alternative ways to increase resource flow for biodiversity conservation. In the course of such process, Funbio made two major findings:*

*First, that in order to meet conservation funding needs significant resources are necessary. Secondly, in order to efficiently access the scale of funding that is necessary for biodiversity*

*conservation, Funbio must first identify investment needs and priorities, as well as the social, political and economic agents involved in meeting the conservation challenge, to then develop and provide the necessary tools and technical assistance so that different actors can direct their own resources towards conservation objectives. In other words, Funbio's main contribution lies in its ability to identify synergies between conservation objectives and different stakeholders, leveraging the resources of other players towards conservation and environmental sustainability goals.*

*This is where Funbio concentrated it main efforts in 2007, as detailed in this report. This new approach represented a major turn-around for the organization, requiring us to revisit a number of concepts and operational procedures which had been previously established. At the same time, this reflection allowed us to re-assess our strategic approach, helping us to acknowledge our limitations, and at the same time, the capacity of our partners to contribute towards a common vision for conservation. This has made our partners' goals, our own.*

# O Funbio

*The Funbio*

Missão - Aportar recursos estratégicos para a conservação da biodiversidade.
Visão - Ser o parceiro preferencial dos principais atores ambientais nacionais e globais na busca de soluções sustentáveis para a conservação.

*Mission – To invest strategic resources for biodiversity conservation.*
*Vision – To be a preferential partner of the main national and global environmental agents on the lookout for sustainable solutions for conservation.*

O Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio) trabalha para conservar a diversidade biológica do País. É uma associação civil sem fins lucrativos que foi criada para complementar as ações governamentais nessa área, em consonância com a Convenção sobre Diversidade Biológica (CDB), de âmbito mundial, e o Programa Nacional da Diversidade Biológica (Pronabio).

Suas atividades se iniciaram em 1996 com a doação realizada pelo Fundo para o Meio Ambiente Mundial (em inglês *Global Environment Facility- GEF*), através do Banco Mundial, no valor aproximado de US$20 milhões. Desde então, o Funbio complementa estes recursos a partir de parcerias estabelecidas com agentes públicos e privados, alavancando e aportando novos recursos para a conservação.

*The Brazilian Biodiversity Fund (FUNBIO) works to preserve the biological diversity in Brazil. Funbio is a nonprofit civil society organization created to complement the government's conservation actions, in accordance with the Convention on Biological Diversity (CBD), and the National Biodiversity Program (Pronabio).*

*Funbio started its activities in 1996 with a grant from the GEF - (Global Environmental Facility), through the World Bank, in the approximate amount of US$20 million. Since then, Funbio has complemented these resources through partnerships established with public and private agents, leveraging and investing new resources for conservation.*

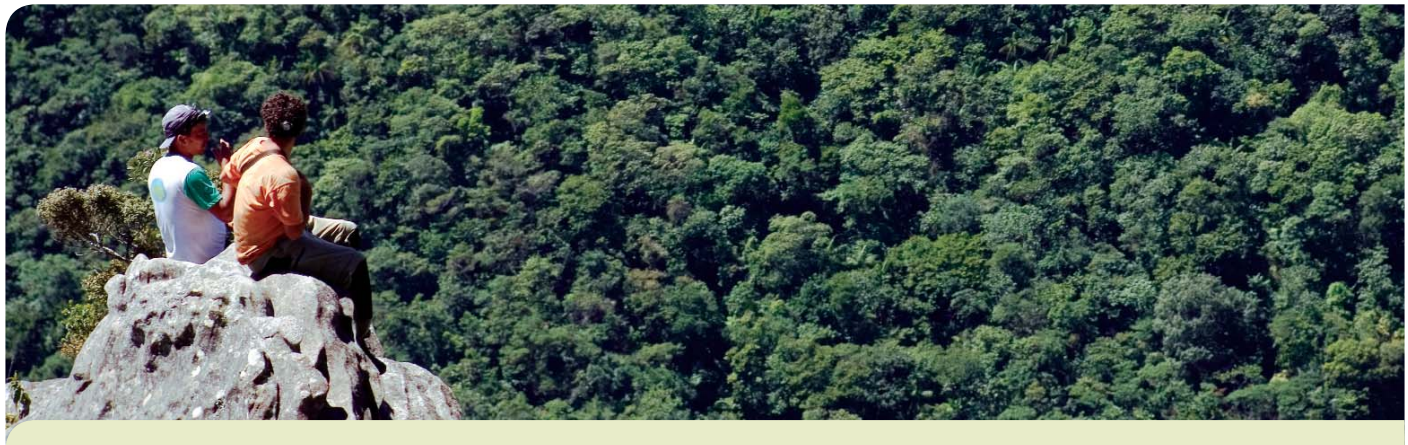


Foto: Du Zuppani

Representantes dos setores empresarial, ambiental, acadêmico e governamental formam o Conselho Deliberativo, responsável pelas decisões do Funbio, que depois são transformadas em ações pela Secretaria Executiva.

As ações do Funbio buscam garantir que os recursos arrecadados de fontes diversas sejam em volume suficiente para contribuir de forma significativa, e em longo prazo, para a preservação dos recursos naturais no Brasil. No cumprimento de sua missão, executa diferentes tarefas: aponta oportunidades e necessidades prioritárias de investimento, busca e aporta recursos estratégicos, elabora arranjos e mecanismos econômicos e financeiros que garantam a sustentabilidade financeira de longo prazo de iniciativas de conservação, concebe e executa programas de fomento, além de estimular a capacidade de agentes locais para operar com os recursos que ajuda a disponibilizar.

A experiência dos cinco editais lançados em seus primeiros dez anos de operação possibilitou ao Funbio testar instrumentos financeiros e ser escolhido para gerir os recursos do maior programa de conservação de florestas tropicais do planeta em hectares protegidos: o Programa Áreas Protegidas da Amazônia (Arpa), que tem a meta de conservar pelo menos 12% do bioma.

*Representatives from the entrepreneurial, environmental, academic and governmental sectors form Funbio's Board of Directors, responsible for the institutional decisions, which are later transformed into programs by the Executive Secretariat.*

*Funbio's programs are aimed at ensuring that resources are sufficient to provide a significant and long-term contribution for natural resource conservation in Brazil. To fulfill its mission, Funbio performs different tasks: it identifies priority investment opportunities and needs, seeks and invests strategic resources through programs, develops economic and financial methods and mechanisms to assure long-term financial sustainability of conservation initiatives, and fosters local capacity building.*

*The experience acquired with the five Public Notices released during its first ten years of operation has enabled Funbio to test financial instruments and to be chosen to manage resources for the main conservation tropical forests program on the planet in terms of protected hectares: the Amazon Region Protected Areas Program (Arpa). Arpa has as its main goal to preserve at least 12% of the Brazilian Amazon biome.*

"Trabalhar pela biodiversidade é trabalhar pela diversidade de vidas, cores, idéias e credos. A natureza nos ensina que a diversidade é sempre bem-vinda e nos coloca diante de um paradoxo: sem diversidade não há unidade; sem vidas, não há Vida. Não pode haver motivação maior para o engajamento e o serviço".

*"Working for biodiversity is working for the diversity of lives, colors, ideas and beliefs. Nature teaches us that diversity is always welcome and it places us before a paradox: without biodiversity, there is no unit; without diversity, there is no Life. There cannot be a better motivation for engaging and serving nature".*

Oscar Graça Couto
Sócio da Lobo & Ibeas Advogados e membro do Conselho Deliberativo do Funbio
*Partner of Lobo & Ibeas Advogados and member of Funbio's Board of Directors.*

Em quase 13 anos de atuação, o Funbio apoiou, monitorou e avaliou mais de 60 projetos em todos os estados do Brasil. Um total de US$16,2 milhões foi contratado junto a cooperativas, associações comunitárias, universidades, empresas e organizações não governamentais, que desenvolvem trabalhos em prol da biodiversidade. Além disso, cerca de US$ 42,9 milhões foram repassados em bens e serviços para unidades de conservação na Amazônia, e outros US$ 17,8 milhões compõem um fundo de longo prazo para manutenção das áreas protegidas apoiadas pelo programa Áreas Protegidas da Amazônia (Arpa). Entre os recursos já aportados para iniciativas de conservação e aqueles dos programas atuais, o Funbio soma em seu portfólio um montante de quase US$ 110 milhões.

A linha do tempo do Funbio mostra o crescimento da instituição desde sua criação, como os programas foram desenvolvidos ao longo do tempo, os valores captados e aportados em cada ano, além dos custos administrativos da organização. (ver Quadro 1).

O Funbio está convencido que a essência do desafio da conservação da biodiversidade reside na capacidade de encontrar e desenvolver soluções de escala, proporcionais em tamanho e intensidade às forças que motivam a sua perda. Para isso, além de atuar como um intermediador de recursos, o Funbio passa a assumir novas atribuições, formulando propostas e soluções inovadoras e articulando agentes. É com este novo perfil de atuação que o Funbio pretende contribuir efetivamente para a conservação da biodiversidade no Brasil.

*In almost 13 years of operation, Funbio has supported, monitored and assessed over 60 projects across all Brazilian states. A total of US$16.2 million have been geared towards cooperatives, community based associations, universities, companies and non-governmental organizations, which have developed biodiversity conservation projects. Furthermore, nearly US$ 36 million were passed on in assets and services for Protected Areas in the Amazon, and another US$ 17.8 million comprise a long-term fund for maintaining protected areas supported by Arpa. The sum total of all assets invested in conservation initiatives and current programs is close to US$ 110 million.*

*Funbio's timeline shows the growth of the institution from its inception, including how programs were developed in time, amounts gathered and invested each year, and the organization's administrative costs. (Please, refer to Table1).*

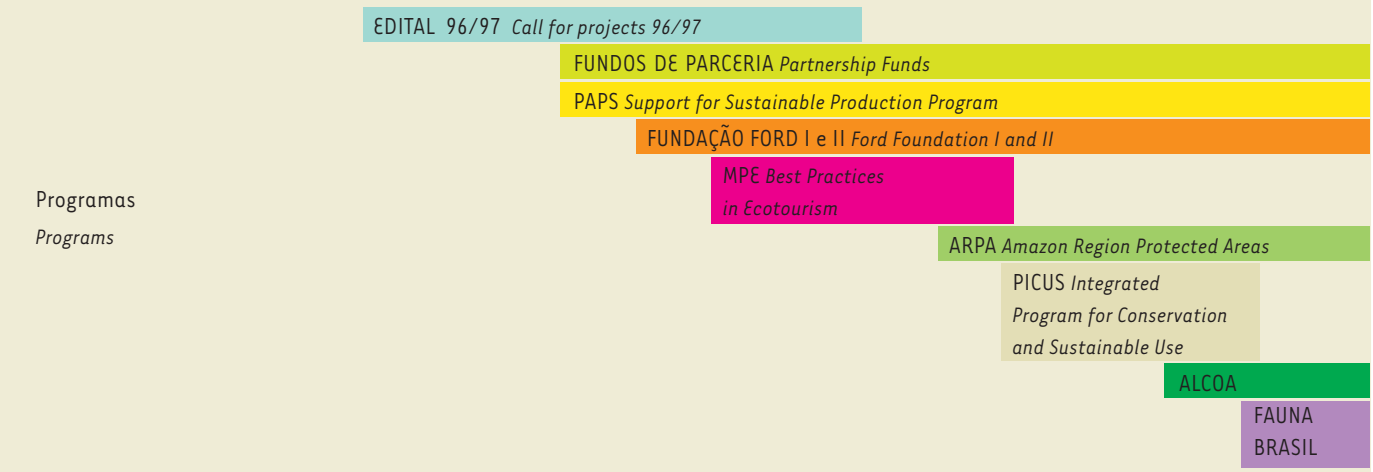
*Funbio is convinced that the essence of meeting the biodiversity conservation challenge lies in its capacity to find and develop scaled solutions, equivalent in size and intensity to the forces that produce its loss. To meet its mission of bring strategic resources to biodiversity conservation, apart from acting as a fund mediator, Funbio takes on new attributies, of creating innovative solutions and strengthening networks. It is based on this new operational profile that Funbio intends to contribute in an effective way towards biodiversity conservation in Brazil.*

"O que me motiva a trabalhar pela biodiversidade é a possibilidade contribuir para algo que impacte positivamente na vida das pessoas, especialmente daquelas que possivelmente nunca conhecerei".

*"What motivates me to work for biodiversity is the possibility to contribute towards something that has a positive impact on people's lives, especially those whom I will possibly never meet".*

Amalin Vieira da Silva
Funcionária do Departamento de Compras do Funbio
*An Funbio's employee Procurement Department*

Quadro 1 . Linha do tempo físico-financeira
*Table 1 . Programmatic and financial timeline*




| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Projetos<br>*Projects* | 4 | 10 | 10 | 13 | 28 | 27 | 41 | 31 | 19 | 22 | 12 | 9 |
| Equipe<br>*Staff* | 1 | 2 | 2 | 2 | 9 | 14 | 15 | 22 | 38 | 46 | 47 | 56 |
| Captações de recursos GEF e outros parceiros<br>*Fundraising GEF and others partners*<br>*(US$ thousand)* | 10.000 | - | - | - | 1.868 | 8.600 | 1.208 | 1.623 | 2.421 | 158 | 278 | 2.016 |
| Rendimentos Brasil e Exterior<br>*Returns Brazil and abroad*<br>*(US$ thousand)* | 13 | 971 | 1.243 | 1.056 | (427) | (562) | (427) | 1.185 | 780 | 975 | 3.141 | 3.254 |
| Desembolsos<br>*Disbursement*<br>*(US$ thousand)* | - | 77 | 953 | 487 | 956 | 1.781 | 1.745 | 1.424 | 1.454 | 1.929 | 926 | 254 |
| Custos administrativos e de monitoramento<br>*Administrative and monitoring costs*<br>*(US$ thousand)* | 276 | 535 | 600 | 601 | 708 | 957 | 879 | 541 | 1.023 | 1.247 | 1.307 | 1.518 |

## Estruturando o Futuro

*Preparing for the Future*

O desafio da conservação é imenso e complexo, assim como a diversidade natural. O tamanho do desafio exige estratégias integradas, que assegurem resultados de conservação e desenvolvimento social e um volume de recursos financeiros proporcional. As necessidades são superiores às disponibilidades atuais caracterizadas, em grande parte, por recursos públicos e um significativo, porém decrescente, volume de recursos internacionais. Ao longo de 2007, o Funbio revisou seu planejamento estratégico elaborado em 2006 para atender a esses novos desafios.

Em maio de 2007, o Conselho Deliberativo reuniu-se para discutir a revisão de diretrizes elaboradas pela Secretaria Executiva. Deste processo, resultou um modelo de atuação para o Funbio que procura consolidar intervenções em escala regional.

Na esfera temática, o Funbio reafirmou sua adesão às diretrizes propostas pela Convenção da Diversidade Biológica (CDB), pela Política Nacional Brasileira da Biodiversidade e pela *Global Reporting Initiative* (GRI), principalmente no que se refere a prioridades e indicadores. Paralelamente, se propõe a considerar salva-guardas, índices e boas práticas ambientais e de sustentabilidade, definidas por organizações certificadoras para diferentes setores da atividade econômica e social.

*The conservation challenge is as huge and complex, as biodiversity itself. It demands integrated strategies, ensuring conservation results and social benefits. Financial resources available to meet these needs are insufficient why a decline of investments by public resources and a significant, though decreasing, volume of international resources. In the course of 2007, Funbio reviewed its strategic planning developed in 2006 to meet these new challenges.*

*In May 2007, the Board of Directors convened to discuss revision of guidelines developed by the Executive Secretariat. Such process gave rise to a performance model for Funbio that seeks to make interventions on a regional scale.*

*Funbio's priorities lie in meeting the goals of the Convention on Biological Diversity (CDB), as well as the National Biodiversity Policy, and the Global Reporting Initiative (GRI). Funbio has also adopted safeguards, indexes and good environmental and sustainability practices, defined by certifying agencies for different sectors.*

Foto: Paíê Zuppani

## NOVA ESTRUTURA

O novo modelo de atuação se refletiu na reformulação da estrutura administrativa da entidade. Gerencialmente, a estrutura do Funbio foi dividida em quatro unidades: conhecimento aplicado, modelagem de mecanismos econômicos e financeiros, gestão de programas e serviços para a conservação. Cada uma dessas áreas está diretamente associada a recursos estratégicos, a saber: capital intelectual, financeiro e social (ver Figura 1).

Assim, o Funbio, passa a orientar suas ações para:

• Identificar oportunidades e necessidades de investimento em conservação (ampliação do conhecimento).

• Modelar mecanismos que supram os recursos financeiros necessários para atender a prioridades de investimentos em conservação (conhecimento aplicado à necessidade de capital).

• Direcionar recursos financeiros para a promoção de programas de fomento à conservação (conhecimento e capital aplicados à conservação).

• Capacitar agentes locais para prestação de serviços necessários às boas práticas de conservação (os três elementos anteriores possibilitam a articulação social).

## *NEW STRUCTURE*

*A new performance model is reflected in the redesign of Funbio's administrative structure. Funbio's management is divided into four units: applied knowledge, economic and financial mechanisms, conservation programs and services management. These areas are interact bringing associated strategic resources, namely: intellectual, financial and social capital. (please refer to Figure 1).*

*Thus, Funbio has started to direct its actions to:*

• *Identifying the needs and opportunities for conservation investment (knowledge growth).*

• *Creating mechanisms to supply the necessary financial resources to meet conservation investments priorities (knowledge applied to the need for capital).*

• *Directing financial resources toward further conservation programs (knowledge and capital applied to conservation).*

• *Training local agents to provide the necessary services for conservation best practices.*

A prestação desses serviços será realizada nos moldes usuais de trabalho do Funbio que caracteriza-se por intermediar recursos financeiros, transformando-os em capitais estratégicos e direcionando-os para a conservação.

*Funbio's program of work will deliver the above mentioned activities acting as a financial middleagent, transforming investments into strategic capital directed towards conservation.*

Figura 1. Unidades do Funbio e suas funções

*Figure 1. Funbio Units and their purpose*

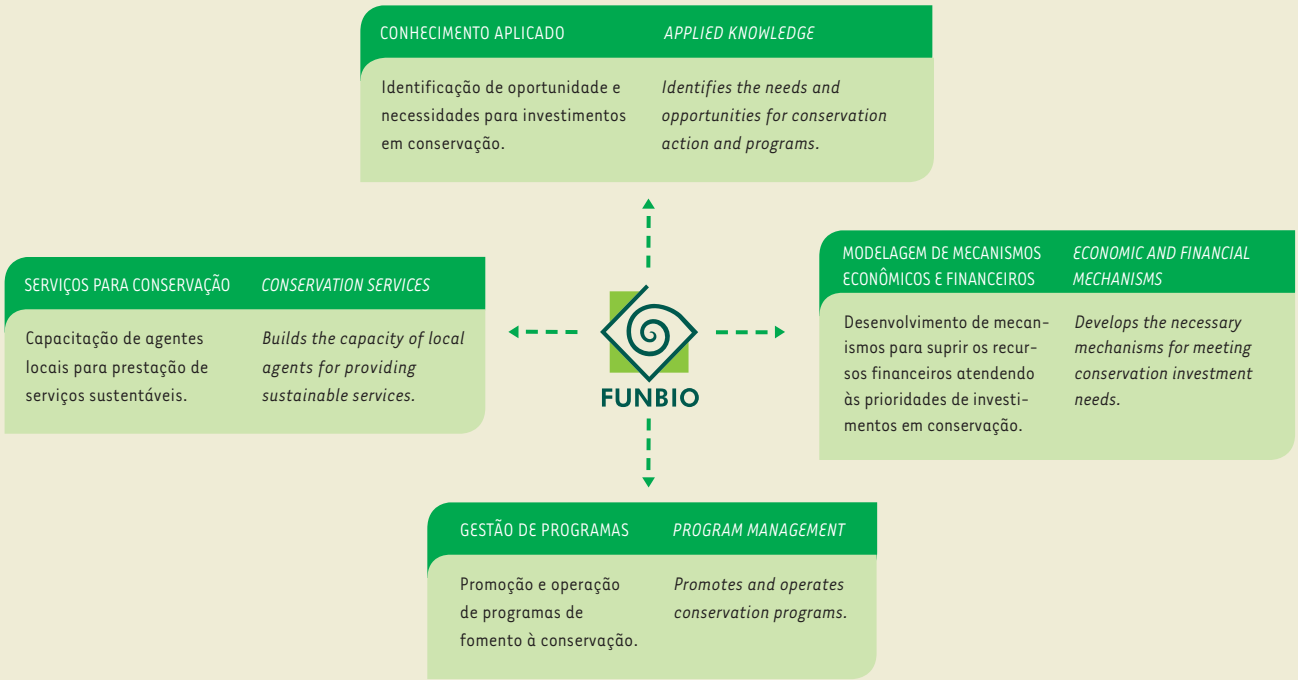
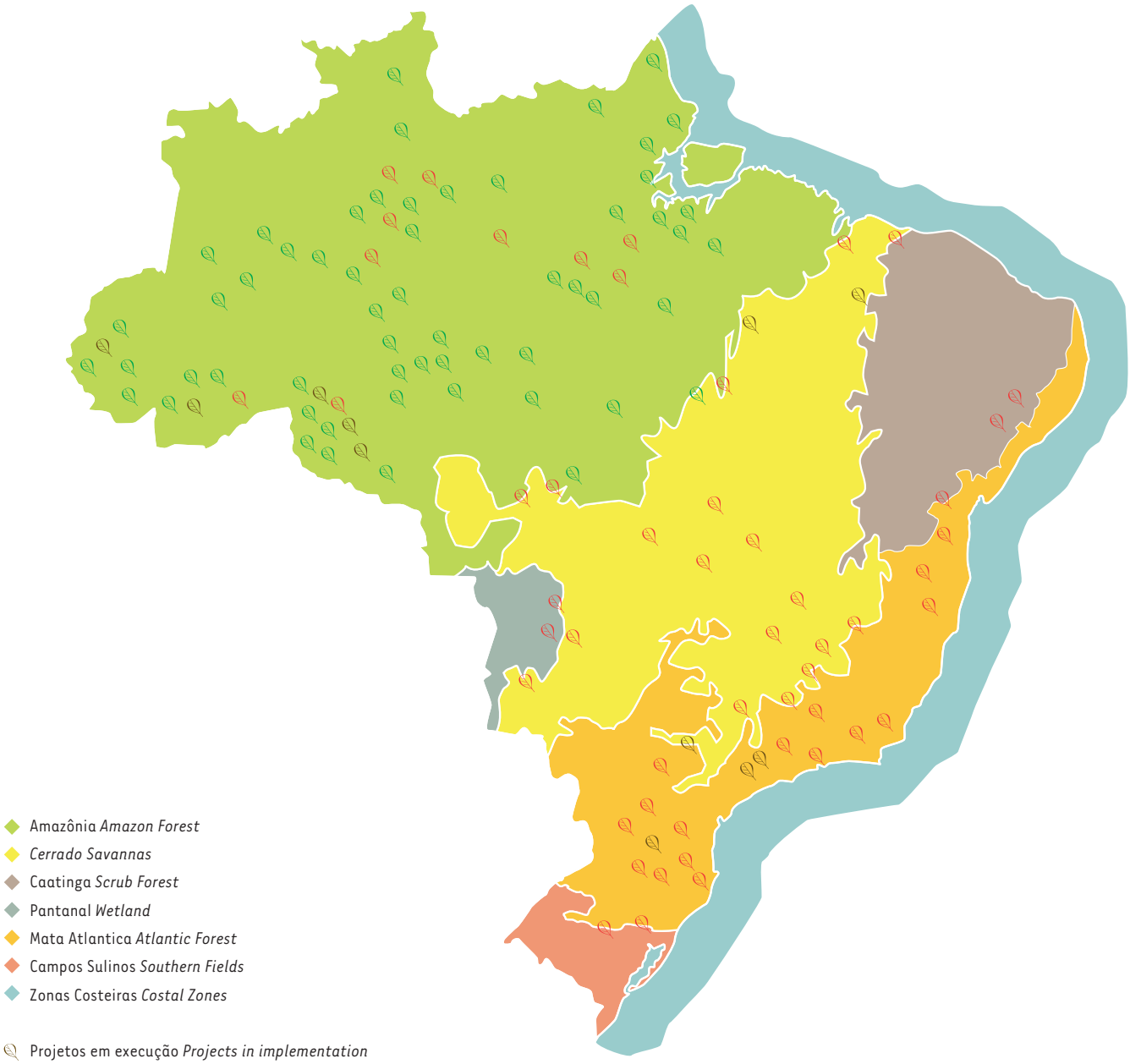


Figura 2 . Mapa de Projetos apoiados pelo funbio até 2007
*Figure 2 . Projects supported by Funbio until 2007*



"É muito estimulante saber que com meu trabalho, com números, quem diria, posso contribuir de alguma forma para a conservação da biodiversidade".

*"It is very stimulating to know that with my work, with numbers, I can somehow contribute towards biodiversity conservation".*

Átila de Camargo de Souza Gomes
Estagiário de Finanças do Funbio e estudante de Administração de Empresas
An intern in Funbio's Finance department and a Business Management student

# Resultados do Ano
## *Year Results*

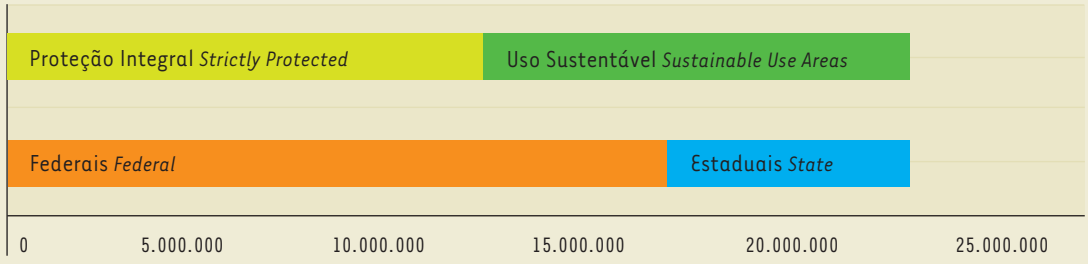
### 4.1 PROGRAMA ÁREAS PROTEGIDAS DA AMAZÔNIA - ARPA

Criado em 2002, o Programa Áreas Protegidas da Amazônia (Arpa) tem como meta criar e consolidar Unidades de Conservação (UCs) que respondam por 12% do bioma amazônico, o que o torna o maior projeto de proteção de florestas tropicais do mundo. Antes de concluir sua primeira fase o programa já ultrapassara sua meta de 18 milhões de hectares em criação de novas unidades para o período. Em dezembro de 2007, quase 22 milhões de hectares já haviam sido transformados em UCs e outros 10 milhões estavam em processo. No ano, 61 unidades de conservação foram apoiadas pelo Arpa (ver Quadro 2).

### *4.1 AMAZON REGION PROTECTED AREAS PROGRAM - ARPA*

*Created in 2002, the Amazon Region Protected Areas Program (Arpa) is meant to create and consolidate Protected Areas (PAs) equal to 12% of the Amazon biome. Known as the largest program for tropical forests conservation in the world, Arpa has already exceeded its target of protecting 18-million hectares of new protected areas during the first phase of the program. In December 2007, nearly 22 million hectares had already been transformed into PAs and another 10 million are in process of being consolidated. Over 2007, a total of 61 Protected Areas were supported by the Arpa Program (please refer to Table 2).*

Figura 3. Unidades atendidas pelo Arpa até 2007 (em hectares), por esfera (federais e estaduais) e categorias (proteção integral e uso sustentável).
*Figure 3. PAs supported by Arpa until 2007 (in hectares), per level (federal and state) and categories (strictly protected and sustainable use areas).*



Quadro 2. Unidades de Conservação apoiadas pelo Arpa em 2007

*Table2. Protected Areas Supported by Arpa in 2007*

**Parques Nacionais** ***National Parks***
Serra do Divisor (AC); Cabo Orange (AP); Montanhas do Tumucumaque (AP); Jaú (AM); Campos Amazônicos (AM) ; Juruena (MT); Serra do Pardo (PA); Rio Novo (PA); Serra da Cutia (RO); Viruá (RR)

**Estações Ecológicas** ***Ecological Stations***
Anavilhanas (AM); Rio Ronuro (MT); Terra do Meio (PA); Juami-Japurá (RO); Serra dos Três Irmãos - Mujica Nava (RO); Maracá (RR)

**Reservas Biológicas** ***Biological Reserves***
Lago Piratuba (AP); Uatumã (AM); Rio Trombetas (PA); Tapirapé (PA); Jarú (RO)

**Reservas Extrativistas** ***Extractive Reserves***
Alto Tarauacá (AC); Cazumbá-Iracema (AC); Riozinho da Liberdade (AC); Auati-Paraná (AM); Baixo Juruá (AM); Lago do Capanaã Grande (AM); Catuá Ipixuna (AM); Ipaú-Anilzinho (AM); Itatupã-Baquiá (AM); Mapuá (AM); Rio Jutaí (AM); Unini (AM); Arapixi (AM); Maracanã (AM); Rio Gregório (AM); Rio Iriri (PA); Riozinho do Anfrízio (PA); Verde Para Sempre (PA); Terra Grande-Pracuúba (PA); Arióca-Pruaña (PA); Barreiro das Antas (RO); Rio Cautário (RO)

**Parques Estaduais** ***State Parks***
Chandless (AC); Rio Negro – Setor Norte (AM); Cristalino (MT); Igarapés do Juruena (MT); Xingu (MT); Corumbiara (RO); Guajará Mirim (RO); Cantão (TO)

**Reservas de Desenvolvimento Sustentável**
***Sustainable Use Reserves***
Aripuanã (AM); Barartí (AM); Rio Amapá (AM); Piagaçu-Purus (AM); Uacari (AM)

**Propostas e Estudos de Criação e Ampliação**
***New PAs Under Study***
Apuí (AM); Baixo Rio Branco (AM); Baixo Sucunduri (AM); Barcelos (AM); Campinaranas (RO); Carauari (AM); Cerrado de Roraima (RO); Cerrados Amazônicos (AP); Cueiras (AM); Eirunipé-Ipixuna (AM); Epitaciolândia (AC); Igarapé Rossevelt-Guariba (MT); Manissauá-Missu (MT); Médio Purus-Lábrea (AM); Médio Xingu (PA); Novo Axioma (AM); Porto Acre (AC); Região Calha Norte (PA); Região de Manaus (AM); Renascer (PA); Rio Aripuanã (AM); Rio Croa (AC); Terra do Meio (PA); Umiziral (RO)

O Arpa é um projeto do Governo Federal, financiado com recursos do *Global Environment Facility* (GEF), por meio do Banco Mundial, do WWF e do KfW, banco alemão para o desenvolvimento, e conta ainda com a assessoria técnica da GTZ (Cooperação Técnica Alemã) e do WWF-Brasil. O Funbio é responsável por parte da execução e gerenciamento financeiro do Arpa, que inclui a compras de bens e contratações de serviços demandados pelo programa. Além disso, é responsável pela implementação dos subcomponentes de participação comunitária e mecanismos financeiros para sustentabilidade de UCs.

A primeira das três fases de implementação do Arpa se encerra em 2008 e tem um orçamento estimado em US$ 81 milhões, sendo que US$ 18,1 milhões são aportes diretos do governo federal. Em dezembro de 2007, o programa já havia executado um montante aproximado de US$ 42,9 milhões. Esse total não inclui os recursos doados para o Fundo de Áreas Protegidas (FAP), fundo

*Arpa is a program of the Federal Government funded by the Global Environment Facility (GEF), through the World Bank, WWF, and the KfW (the German Development Bank). Arpa also relies on technical assistance provided by GTZ (German Technical Cooperation Agency) and WWF-Brazil. Funbio is responsible for the operating and managing financial assets of the program; this includes the procurement of goods and services required by the Program. Moreover, Funbio is in charge of implementing two subcomponents: community participation and financial sustainability of PAs.*

*The first of three phases of Arpa's implementation will be complete in 2008. With an estimated budget of US$ 81 million, US$ 18.1 million have been direct investments made by the federal government. In December 2007, the Program had already invested an approximate amount of US$ 42,9 million. This figure does not include funds granted to the Protected*

Foto: Cláudia de Souza

## AMAZÔNIA

A Amazônia é o ambiente mais rico em biodiversidade do planeta. Estima-se que 25% das espécies existentes na Terra estejam dispersas pelos ecossistemas que a formam. Em sua paisagem é possível encontrar desde florestas densas, fechada no alto pelas copas; savanas e mata de igapó, permeada pelos rios. Apenas de árvores, existem cerca de 2.500 espécies na região. É lá também que vive o maior peixe de água doce do mundo, o pirarucu.

Aproximadamente 20% da água doce do mundo estão nos rios da Amazônia, o que indica o enorme potencial dos serviços ambientais promovidos pelo bioma neste sentido. A floresta também é um importante estoque de gases do efeito estufa. Ela armazena cerca de 70 bilhões de toneladas de carbono.

A região ocupa cerca de 700 milhões de hectares divididos em 10 países, sendo que mais da metade estão em território brasileiro. Cerca de 16% da Amazônia brasileira já foram desmatados. A pressão sobre a floresta é causada, sobretudo, pelo mercado de madeira e pela abertura de novas áreas agrícolas.

Hoje, 6,96% da Amazônia Brasileira está sob proteção de unidades de conservação de Proteção Integral. As unidades de Uso Sustentável correspondem a 13% da área total. Com o programa Arpa, o governo pretende proteger ao menos 12% do bioma.

Dados:
700 milhões de hectares
40 mil espécies vegetais
3.000 espécies de peixes
1.200 espécies de pássaros.
427 espécies de mamíferos
428 espécies de anfíbios
378 espécies de répteis

## *AMAZON*

*The Amazon Forest contains the richest biodiversity found on the planet. It is estimated that 25% of all species found on the Earth are scattered throughout its forests. The landscape includes dense forests, closed canopies, savannahs and igapó forest, and rivers. There are approximately 2,500 species of trees documented in the region. The largest fresh water fish in the world, pirarucu, is also found here.*

*Approximately 20% of all the fresh water in the world is found in the rivers of the Amazon, indicating the huge potential of environmental services promoted by the biome. The forest is also an important stock of greenhouse gases, with approximately 70 billion tons of carbon stored.*

*The region covers about 700 million hectares spread out through 10 countries, while over half of it is in Brazilian soil. Nearly 16% of the Brazilian Amazon has already been deforested. The pressure on the forest is caused mainly by the wood market and by the opening of new agricultural lands.*

*Currently, 6.96% of the Brazilian Amazon is protected under the strictest category of protected area. Sustainable Use PAs represent 13% of the total area. With the Arpa Program, the government intends to protect at least 12% of the biome.*

*Data:*

*700 million hectares*
*40 thousand vegetation species*
*3,000 species of fishes*
*1,200 species of birds*
*427 species of mammals*
*428 species of amphibians*
*378 species of reptiles*

fiduciário criado para cobrir no longo prazo os custos com manutenção das UCs apoiadas pelo programa, que no final de 2007 contabilizou US$ 17,8 milhões em doações e rendimentos (ver capítulo Gestão Financeira).

O aumento dos recursos aplicados e a aprovação das atividades do Funbio sem ressalvas pelos doadores são conseqüências diretas do aprimoramento constante perseguido desde o início do Arpa. Fator importante na estruturação do programa são as ferramentas de gestão, como o Cérebro Arpa, um sistema de gestão de projetos acessado pelas UCs via Internet, criado pelo Funbio. A cada versão nova, o Cérebro Arpa procura facilitar a execução das atividades de cada UC, trazendo transparência e agilidade aos processos de solicitação.

Outro destaque do ano foi o I Encontro do Arpa, realizado no mês de outubro, em Belém (PA). O evento representou um marco para os diversos gestores e executores envolvidos no programa pelas discussões sobre os gargalos na gestão do Arpa e pela troca de experiências entre os participantes. Várias oportunidades de melhoria foram identificadas e entre as sugestões se destacam: incremento na comunicação entre os parceiros; reajuste no valor e maior responsabilidade no pedido das diárias; maior clareza nas regras para aquisições de bens; aumento na equipe

*Areas Fund (FAP), an endowment trust fund created to cover the long term maintenance costs of the PAs supported by the Program. In December, the FAP accounted for US$ 17.8 million in grants and revenues (please refer to chapter Financial Management).*

*The growth of resources invested in Arpa and donors ongoing support of Funbio are a direct consequence of continued improvements made to the Program since its inception. Important elements in structuring the program are the management tools developed by Funbio, such as the Cérebro Arpa, a project management system accessed online by PAs. The Cérebro Arpa system seeks to facilitate activities of the PAs, bringing transparency and agility to application and procurement processes.*

*Another landmark of the year was the 1st Arpa Meeting, held in Belém (PA), in October. The event represented a milestone for the several managers and executors involved in the Program who used the opportunity to discuss bottlenecks management to exchange lessons and experiences. Several opportunities for improvement were identified including: increase in communication among partners; budget adjustment, increased responsibilities for requesting per-diems, greater clarity in purchasing rules, growing the Program Coordination Unit (UCP) team to expedite demands, flexibility in the use of escrow accounts for*

Foto: Renata Zambiachi

Participantes do I Encontro do Arpa, realizado em Belém (PA). O encontro proporcionou, acima de tudo, uma rica troca de experiência entre os gestores de unidades apoiadas pelo Arpa. *Members of the I Arpa Meeting held in Belém (PA). The meeting allowed, above all, for a rewarding exchange of experiences among the managers of protected areas supported by Arpa.*

Foto: João Otávio Ramalho Machado

O alojamento-base construído no Parna Cabo Orange (AP) foi uma das importantes obras de infra-estrutura financiadas pelo Arpa em 2007.

*Base lodge built at Parna Cabo Orange (AP) was one of the major infrastructure works funded by Arpa in 2007.*

da Unidade de Coordenação do Programa (UCP) para agilizar o atendimento às demandas; flexibilidade no uso da conta vinculada para pequenas obras; fortalecimento dos conselhos e capacitação dos gestores; e a criação de um "banco de talentos" como ferramenta para contratação de consultores.

## CONSOLIDAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DAS UCS

Investir na infra-estrutura das unidades de conservação da Amazônia e fortalecer a fiscalização são ações fundamentais para inibir o avanço do desmatamento. Operações periódicas de fiscalização evitam invasões e o uso inadequado dos recursos naturais de uma área protegida. Há uma relação direta entre consolidação de UCs e fiscalização. Para realizar ações de fiscalização, uma unidade precisa ter uma sede, recursos humanos e insumos básicos para logística, elementos nem sempre disponíveis na realidade das UCs brasileiras.

O ano de 2007 foi marcado por uma série de medidas do Arpa para consolidar as unidades de conservação que apóia. Ao longo do ano foram realizadas obras de infra-estrutura e entrega de equipamentos para tornar possível, efetivamente, o gerenciamento das UCs. No Parque Nacional Cabo Orange (AP), por exemplo, foi inaugurado o alojamento-base, essencial para o monitoramento dos 619 mil hectares da UC. Outras benfeitorias importantes foram a reforma geral do posto Bacaba, da Reserva Biológica Tapirapé (PA) que tem 99.272 hectares de extensão, e as obras nas bases avançadas de Tabuleiro e Santa Rosa, na Reserva Biológica do Rio Trombetas (PA), com quase 408 mil hectares de extensão.

*small works, strengthening PAs management committees and training for PAs managers, and creating a "talent bank" for procuring consultants.*

## *PROTECTED AREAS: CONSOLIDATION AND MONITORING*

*Investing in the infrastructure of protected areas in the Amazon and strengthening monitoring activities are essential measures to deter further deforestation. Periodic monitoring operations prevent trespassing and inadequate use of natural resources in protected areas. There is a close connection between the consolidation of PAs and monitoring activities. To carry out monitoring, a PA needs to have a headquarter office, human resources, and basic equipment for logistics, elements which are not always present in Brazilian PAs.*

*2007 had several highlighs for Arpa's PAs. Throughout the year, infrastructure work were carried out and equipment delivered to render PA management more effective. In the Cabo Orange National Park (Amapá state), for example, a base camp was set up to allow for monitoring the park's 619,000 has. Other important improvements included the general refurbishing of the Bacaba station, at the Tapirapé Biological Reserve (Pará state), whith 99,272 has, and Tabuleiro and Santa Rosa advances bases, at the Rio Trombetas Biological Reserve (Pará state), with nearly 408,000 has.*

*As far as rendering services for PAs, Funbio continued to hire consulting firms to set up managment committees, facilitating meetings and training staff. The program also invested in resources to support the Federal Police's monitoring logistics by, among other*

Na parte de serviços, deu-se continuidade à contratação de consultorias para formação de conselhos gestores, facilitação de reuniões e capacitação de equipes. O programa também aportou recursos para apoio logístico de fiscalização da Polícia Federal realizando, por exemplo, compra de passagens e combustível, pagamentos de diárias e aluguel de aeronaves para sobrevôos.

A conta vinculada, uma espécie de conta conjunta com o Funbio que possibilita aos gestores cobrirem seus gastos diários de forma mais rápida e eficiente, continuou fazendo a diferença para as unidades de conservação. A unidade recebe um valor máximo de R$ 10 mil reais, e a conta é realimentada a cada uso e prestação de contas. Só em 2007 o programa destinou cerca de R$ 5,5 milhões para as UCs por meio de 64 contas vinculadas, que foram usadas para a compra de combustíveis, manutenção de equipamentos, realização de pequenas expedições, ações de fiscalização e outras atividades. Além de facilitar a vida do gestor, elas permitem um incremento na economia local por utilizar fornecedores regionais.

*thing, buying tickets and fuel, paying per-diems and renting aircrafts for monitoring flights.*

*The escrow accounts administrated by Funbio jointly with continued to make a difference for PAs managers to cover their daily expenses in a fast and efficient way. PAs receives a maximum amount of R$ 10 thousand, and the account is replenished after each use and financial reporting. In 2007 alone, the Program assigned nearly R$ 5.5 million to PAs through 64 escrow accounts, which were used to buy fuel, maintain equipment, conduct short expeditions, monitoring and other activities. Besides facilitating the PA manager's life, these accounts allow for strengthening the local economy supporting local suppliers.*

"O que me motiva a trabalhar pela biodiversidade é a possibilidade de sonhar junto a (re)construção da natureza do território deste país a partir da conservação dinâmica de sua diversidade de vida, juntando pessoas, idéias e recursos, em sinergia, para a materialização de um outro mundo possível, mais natural e 'humano'".

*"What motivates me to work for biodiversity is the possibility of dreaming the (re)construction of nature in this country, based on dynamic conservation of its bio diversity, by gathering people, ideas and resources, in synergy, for materialization of another possible world, more natural and 'humane'" .*

Antônio Lisboa
Chefe do Parque Nacional do Viruá (RR)
*Head of the Viruá National Park (Roraima state)*

## PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA

As comunidades indígenas, extrativistas e ribeirinhas que vivem no entorno das unidades de conservação têm um papel fundamental para a preservação da biodiversidade. Quando engajadas, elas possibilitam maior proteção aos ecossistemas onde vivem e aumentam a segurança das UCs. Para tornarem-se aliados efetivos, contudo, é importante que seus direitos, interesses e necessidades sejam respeitados.

Com o apoio do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio) o Funbio financia e acompanha projetos desenvolvidos por entidades da sociedade civil, cujo trabalho com essas comunidades é reconhecido pela sua qualidade, e associações que sejam legítimas representantes das comunidades

## *COMMUNITY PARTICIPATION*

*Indigenous, extractivist and riparian communities living around the Protected Areas have an important role for biodiversity conservation. When engaged, these communities foster the protection of the ecosystems where they live and increase protection for PAs. To become effective allies, however, it is important that their rights, interests and needs be adequately respected.*

*With the support of the Chico Mendes Institute for Biodiversity Conservation (ICMBio), Funbio funds and monitors development projects by non-government groups, that are legitimate representatives of local communities. Through this component, Arpa is allocating US$ 2.3 million over four years, under*

beneficiadas. Para estas atividades, o Arpa está destinando US$ 2,3 milhões, para um período de quatro anos, por meio do subcomponente de Participação Comunitária.

O primeiro edital para a seleção de projetos foi lançado em agosto de 2007 e recebeu 17 projetos de associações comunitárias, associações de produtores, cooperativas, organizações ambientalistas e instituições sem fins lucrativos. Foram solicitadas propostas para projetos no entorno de seis UCs: Parque Nacional Serra do Divisor (AC), Parque Nacional do Jaú (AM), Reserva Biológica Jaru (RO), Parque Estadual Corumbiara (RO), Parque Estadual Cantão (TO), Reserva Biológica do Rio Trombetas (PA).

Praticamente todos os projetos têm como fio condutor a mobilização e a organização de comunidades em torno de alternativas de geração de renda e sustentabilidade. Cada projeto, porém, dá ênfase a determinado produto ou serviço, busca conter os fatores de pressão sobre recursos naturais ou mitigar impactos sobre a biodiversidade local. Os projetos selecionados irão complementar as três experiências piloto iniciadas em 2006 no entorno do Parque Nacional da Serra da Cutia (RO), cujo foco é a produção de artesanato (ver Quadro 3).

*sub-account titled Community Participation.*

*The first request for proposals for the selection of projects was released in August 2007. Seventeen projects from community associations, producers associations, cooperatives, environmental organizations and non-profit institutions were received. Applications for projects around six PAs were received and approved: Serra do Divisor National Park (Acre state), Jaú National Park (Amazon state), Jaru Biological Reserve (Rondônia state), Corumbiara State Park (Rondônia state), Cantão State Park (Tocantins state), Rio Trombetas Biological Reserve (Pará state).*

*Nearly every project selected supports mobilization and organization community for generating alternatives income sources and financial sustainability. Each project, emphasizes a certain product or service, meant to reduce pressure from natural resources and to mitigate impacts on local biodiversity. Selected projects will complement the three pilot experiments started in 2006 around the Serra da Cutia National Park (Rondônia state), and which focused on production craft (see Table 3).*

Foto: Acervo Funbio

Reunião de divulgação do edital do Subcomponente Participação Comunitária, em Cruzeiro do Sul (AC).

*Meeting to disclose the Notice on Subcomponent Community Participation, in Cruzeiro do Sul (AC).*

Quadro 3. Projetos-pilotos apoiados em 2007 pelo subcomponente Participação Comunitária do Arpa - entorno do Parque Nacional da Serra da Cutia
*Table 3. Pilot projects supported in 2007 under Arpa's sub-account Community participation - around the Serra da Cutia National Park*

| **Projeto** *Project* | **Executor** *Purpose* | **Total desembolsado em 2007** *Total disbursed in 2007* | **Valor total do projeto** *Total project value* |
|---|---|---|---|
| Componente Agricultura Familiar no Entorno do Parque Nacional Serra da Cutia *Family Agriculture Component in the Area around the Serra da Cutia National Park* | Centro de Estudos da Cultura e do Meio Ambiente da Amazônia – Rio Terra *Center for Studies of the Amazon Culture and Environment – Rio Terra* | R$ 48.400 | R$ 48.400 |
| Componente Extrativista no Entorno do Parque Nacional Serra da Cutia *Extractivist Component in the Buffer Zone of Serra da Cutia National Park* | Associação Ação Ecológica Guaporé - Ecoporé *Guaporé Ecological Action Association - Ecoporé* | R$ 23.338 | R$ 46.677 |
| Pérola do Guaporé *Pérola do Guaporé* | Associação de Defesa Etno-Ambiental Kanindé *Kanindé Ethnical and Environmental Protection Association* | R$ 46.760 | R$ 93.520 |
| Valor total *Total value* | | **R$ 118.498** | **R$ 188.597** |

"Trabalhar pela biodiversidade significa garantir um ambiente equilibrado para que as pessoas possam usufruir de seu patrimônio, transmitir suas culturas e manter suas tradições, aproveitando os benefícios e conhecimentos que são e serão gerados em prol de uma sociedade mais justa"

*"Working for biodiversity means ensuring a balanced environment so that people can enjoy their assets, share their cultures and keep their traditions, taking advantage of the benefits and knowledge that is and will be generated on behalf of a more just society ".*

Alexis Bastos
Coordenador de projetos da Rio Terra
*Project coordinator for Rio Terra (partner NGO).*

## SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA DAS UCS

Os recursos financeiros hoje disponíveis para a efetivação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação (SNUC) são reconhecidamente insuficientes. Do total do orçamento da União, por exemplo, menos de 1% destina-se ao Ministério do Meio Ambiente. Portanto, é cada vez mais estratégica a busca por mecanismos extra-orçamentários, um tema relativamente novo no universo da conservação da biodiversidade, principalmente quando se trata de UCs de proteção integral, onde as atividades humanas são restritas. Além disso, há uma carência de especialistas e de experiências que possam ser replicadas. Isso tem tornado a execução do Subcomponente Sustentabilidade Financeira do Arpa especialmente desafiante.

## *PAS' FINANCIAL SUSTAINABILITY*

*Financial resources currently available for the National PA System (SNUC) are known to be insufficient to support its effective management. Out of the total Federal budget, for instance, less than 1% is allocated to the Ministry of the Environment. It is therefore increasingly strategic to search for non-budgeted mechanisms, a subject relatively new in the realm of biodiversity conservation. This is especially true when dealing with strictly protection PAs, where human activities are restricted. Furthermore, there is lack of specialists and experiences that can be replicated. As a consequence, performance under Arpa's Financial Sustainability sub-account has become especially challenging.*

Em 2007, o Funbio optou por conduzir estudos cujos resultados subsidiarão, na próxima fase do Arpa, o desenvolvimento de projetos piloto em unidades de conservação de proteção integral. A partir de um encontro realizado no começo do ano, reunindo profissionais das áreas de economia e direito ambiental, e também especialistas em gestão de UCs, o Funbio estabeleceu prioridades para a análise de instrumentos financeiros de acordo com o potencial de geração de recursos e aplicabilidade para as UCs apoiadas pelo programa.

Ao longo de 2007 estudos estratégicos sobre alguns desses instrumentos foram realizados. Entre eles, destaca-se a compensação ambiental prevista na Lei do SNUC, o potencial do mercado de carbono para geração de créditos a partir do desmatamento evitado e a criação de uma loteria verde, todos com grande potencial de geração de recursos para as UCs. Vale destacar que os estudos não enfocaram apenas os ativos das unidades, mas também a possibilidade de direcionar recursos para o Fundo de Áreas Protegidas (FAP), fundo fiduciário criado para cobrir no longo prazo os custos recorrentes das unidades consolidadas pelo programa.

Além de gerenciar o Fundo de Áreas Protegidas (FAP) - ver capítulo Gestão Financeira - , o objetivo final do componente é implementar esses e outros instrumentos que vêm sendo identificados, para que as UCs do Arpa possam contar com um fluxo diversificado de recursos, mesmo depois do fim do aporte dos doadores do programa. Além disso, espera-se que estas experiências possam ser aproveitadas por unidades de conservação de outros biomas brasileiros.

*In 2007, Funbio chose to conduct studies to subsidize the Program next phase, when will be developed pilot projects in strictly protection PAs. Starting at a meeting held at the beginning of the year, which gathered professionals in economic and environmental law, and also specialists in PA management, Funbio established priorities to analyze financial instruments according to their fund-generating potential and applicability to the PAs supported by Arpa.*

*Throughout 2007, strategic studies on some of these instruments were performed. Among them, the environmental compensation provided for in National PA System Law (SNUC), the potential of the carbon market for generating credits from avoided deforestation, and the creation of a green lottery, all of which hold great potential to generate resources to PAs. It is also important to emphasize that these studies did not focus only on the PAs assets, but also in the possibility of allocating resources to the Protected Areas Fund (FAP), a trust-like fund created to cover the long-term recurrent costs of areas consolidated by the Program.*

*Besides managing the Protected Areas Fund - FAP (please refer to the Financial Management chapter), Funbio aims to implement these and other instruments that have been identified, so that the Arpa's PAs can count on a diversified flow of resources, even after the program's funding has ceased. Furthermore, these experiences are expected to be used for Protected Areas in other Brazilian biomes.*

### 4.2 CARTEIRA FAUNA BRASIL

A Carteira Fauna Brasil é um mecanismo de financiamento inovador que reduz a distância entre os danos provocados e as ações de mitigação, com a aplicação de recursos provenientes de multas administrativas ambientais, sanções penais e doações em projetos de proteção da fauna brasileira. É, em síntese, o uso de recursos de forma direcionada, eficaz e ágil para a conservação da fauna brasileira. O programa foi criado em novembro de 2006, fruto de uma

### *4.2 FAUNA BRAZIL PORTFOLIO*

*The Fauna Brazil Portfolio is an innovative funding mechanism that shortens the distance between the damage caused to an ecosystem and the relevant mitigating actions that must be taken, by directing resources from fines, penal sanctions, and grants that protect the Brazilian fauna. In short, this portfolio allows for the agile and effective use of funds for the conservation of Brazilian fauna. The program was created in November 2006, the result of a*

Projetos apoiados pela Carteira Fauna Brasil ajudam a conservar espécies marinhas ameaçadas de extinção, como a Tartaruga-cabeçuda (*Caretta caretta*).

*Projects supported by Fauna Brazil Portfolio have been assisting in conservation of marine species threatened with extinction, such as the loggerhead turtle (Caretta caretta).*

Foto: Centro TAMAR-ICMBio

parceria entre o Funbio, Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e Recursos Naturais Renováveis (Ibama), Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio) e Ministério Público Federal.

O ano de 2007 marcou o início das atividades da Carteira Fauna Brasil, com entrada de R$ 2,7 milhões oriundos de um Termo de Compromisso assinado entre o Ibama e empresas de serviços de sísmica para prospecção de petróleo. Estes primeiros recursos da Carteira serão empregados em sete projetos de conservação da fauna marinha do Brasil, que destinam-se a proteger tartarugas marinhas, mamíferos aquáticos e peixes recifais.

Estes projetos irão desenvolver ações de monitoramento de impactos, acompanhamento e estudo de espécies migratórias, capacitação de pessoal e otimização de procedimentos de resgate de animais, entre outras iniciativas. Paralelamente, os resultados gerados devem indicar mais precisamente o impacto das atividades de sísmica sobre as espécies e os ambientes costeiros. No futuro, essas informações poderão ser usadas para melhor definir e acelerar o processo de licenciamento desta atividade de alta relevância para o setor petrolífero.

Para acompanhar a execução dos programas e projetos da Carteira Fauna Brasil, foi instituída em 2007 a Comissão Técnica de Fauna, no âmbito do Funbio. Esta Comissão é composta por dois representantes do Funbio, um do Ibama, um do ICMBio e um do Grupo de Trabalho de Fauna da 4ª Câmara de Coordenação e Revisão do Ministério Público Federal.

*partnership between Funbio, the Brazilian Institute for the Environment and Renewable Natural Resources (Ibama), the Chico Mendes Institute for Biodiversity Conservation (ICMBio) and the Federal Public Attorneys' Office.*

*2007 marked the beginning of the Fauna Brazil Portfolio's activities. The portfolio received R$ 2.7 million in donation through an agreement to be executed by and between Ibama and oil-prospecting seismic service companies. These first set of resources in the Portfolio will be directed to seven marine fauna conservation projects in Brazil, aimed at protecting sea turtles, aquatic mammals, and coral reef fishes.*

*These projects will also develop impact-monitoring actions, as well as studies of migratory species, staff training and optimization of animal rescue procedures, among other initiatives. Concurrently, the results generated will more precisely indicate the impact of seismic activities on the coastal species and environment. In the future, the information from these projects will be used to define and expedite the licensing processes for the oil industry, among others.*

*To monitor the performance of programs and projects that are part of the Brazil Fauna Portfolio, Funbio established in 2007 the Fauna Technical Commission. This Commission is comprised of two representatives from Funbio, one from Ibama, one from ICMBio and one from the Working Group on Fauna that is part of the 4th Chamber of Coordination and Revision of the Federal Public Attorneys' Office.*

Foto: Márcia Soares

## ZONA COSTEIRA

Os mais de oito mil quilômetros de litoral do Brasil são divididos em quatro regiões: Litoral Amazônico, Litoral Nordestino, Litoral Sudeste e Litoral Sul. A Zona Costeira é rica em biodiversidade, mas ameaçada pela ação humana, devido à concentração da população em cidades litorâneas e do recebimento da água de rios contaminada por resíduos.

Mangues, restingas, dunas, praias, ilhas, costões rochosos, baías, brejos, falésias, estuários, recifes de corais e outros ricos ecossistemas dispersos por grandes latitudes multiplicam o número de espécies ao longo de toda a área onde o mar encontra a terra. Para se ter uma idéia da biodiversidade desses ecossistemas, apenas no litoral do Rio Grande do Sul foram registradas mais de 570 espécies de aves.

Por outro lado, este bioma tem grande importância socioeconômica, tendo em vista que nele se concentram grande parte das atividades dos setores de turismo, exploração de petróleo e pesca.

A continuidade desses processos produtivos requer um manejo elaborado de forma mais adaptativa, de forma a atender as necessidades dos diferentes setores e garantir sua sustentabilidade.

Atualmente apenas 0,4% da Zona Costeira está protegida sob algum tipo de unidade de conservação.

## *COASTAL ZONE*

*Brazil has more than eight thousand kilometers of coastal stretch, divided into four main regions: the Amazon Coast, Northeast Coast, Southeast Coast, and Southern Coast. This Coastal Zone is rich in biodiversity, although it is threatened by human activity, and especially the dense demographic concentration of coastal cities and polluted river waters.*

*Mangroves, sandbanks, dunes, beaches, islands, rock shores, bays, swamps, sea cliffs, estuaries, coral reefs and other rich ecosystems are spread out over large areas, increasing the number of species throughout the region. The biodiversity of these ecosystems is immersing with over 570 species of birds registered along the coast of Rio Grande do Sul State alone.*

*On the other hand, such biome holds high socio-economical value, generating profit to tourism areas, petroleum exploitation and the fisheries industry.*

*In order to continue these productive processes specific management practices will be required, so as to meet the needs of different sectors of society and guarantee its future sustainability.*

*Currently, only 0.4% of the Coastal Zone is protected under some sort of protected area.*

"A vida é o fenômeno mais importante e mais tênue. A biodiversidade é uma cesta de vidas. Sua conservação e proteção para nós é muito mais do que um dever. É compromisso e paixão".

*"Life is the most important and yet the most tenuous phenomenon. Biodiversity is a basket-full of lives. Its conservation and protection is much more than an obligation. It is commitment and passion".*

Rômulo Mello
Presidente do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio)
*Chico Mendes Institute for Biodiversity Conservation's President*

## 4.3 PRIMEIRA GERAÇÃO DE PROJETOS

A chamada primeira geração de projetos reúne os primeiros programas lançados pelo Funbio: Edital 96/97, Programa de Apoio à Produção Sustentável (Paps), Programa Melhores Práticas para o Ecoturismo (MPE) e Programa Fundos de Parceria, incluindo os projetos apoiados pela parceria com a Fundação Ford. Em 2007, nove projetos deste conjunto ainda estavam em fase de execução (ver Quadro 4), sendo que quatro deles terminaram no decorrer do ano e terão seus resultados apresentados com mais detalhe neste relatório.

Os projetos da primeira geração apresentaram bons resultados socioambientais e serviram de grande aprendizado para o Funbio sobre seleção de iniciativas e mecanismos financeiros para a conservação e uso sustentável da biodiversidade. Juntos eles beneficiaram, aproximadamente, mais de 4.600 famílias de agricultores orgânicos, quilombolas, ribeirinhos, indígenas e de outras populações tradicionais.

O programa Fundos de Parceria, por exemplo, testou a capacidade de novos arranjos financeiros, com contrapartidas de no mínimo 50% por parte dos parceiros (*matching*). Em 2007 este programa apoiou projetos nas áreas de conservação de espécie, fitoterapia e manejo de áreas protegidas privadas. Dos quatro projetos concluídos em 2007, três estavam vinculados ao Fundos de Parceria.

O projeto "O mico-leão preto (*Leontopithecus chrysopygus*) como espécie guarda-chuva na conservação da biodiversidade de fragmentos de Mata Atlântica no interior de São Paulo", que recebeu R$ 974.180 do Funbio, teve suas atividades encerradas neste ano. Coordenado pelo Instituto de Pesquisas Ecológicas (IPÊ), alcançou todos os resultados previstos tendo como principais indicadores de sucesso a realização do levantamento da espécie em toda a

## *4.3 FIRST GENERATION PROGRAMS*

*The so-called first generation of programs includes the first programs launched by Funbio. Public Notice 96/97, Sustainable Production Support Program (Paps), Best Practices Program for Ecotourism (MPE) and the Partnership Fund Program, and the portfolio of projects supported in partnership with the Ford Foundation. In 2007, nine projects out of this initial set were still under operation (please refer to table 3), and four of them ended during the year.*

*The first generation projects present good socio-environmental results and were a great opportunity for Funbio to learn about selecting initiatives and financial mechanisms for biodiversity conservation and sustainable use. In total, they benefited, approximately, 4,600 organic farmers' families, quilombolas, riparian and indigenous people and other traditional populations.*

*The Partnership Fund Program, for example, tested the effectiveness of new financial arrangements with partners matching at least 50% of the funding. For each Project, the program supported projects aimed at species conservation, phitotherapy and private protected areas management. Out of the four projects completed in 2007, three were connected to the Partnership Fund Program.*

*Another project "The Black-lion Tamarin (Leontopithecus chrisopygus) as an umbrella species conserving the Atlantic Forest of the interior of São Paulo State", received R$ 974,180 from Funbio, and ended its activities this year. Coordinated by the Institute of Ecological Research (IPÊ), it reached of its expected goals. As major indicators of success, the project conducted species surveys and found 27 new records of occurrence, confirming the presence of the species. This allowed Ipê to produce a map with*

## Quadro 4. Projetos da primeira geração apoiados em 2007

*Table 4. First generation projects supported in 2007*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| **Projeto** *Project* | **Executor** *Executor* | **Local/ Bioma** *Place/ Biome* | **Total desembolsado até 2007** *Total disbursed by 2006* | **Valor total do projeto** *Total project value* |
|---|---|---|---|---|
| O mico-leão preto como espécie guarda-chuva na conservação da biodiversidade de fragmentos de Mata Atlântica no interior de São Paulo *The Black-lion Tamarin (Leontopithecus chrisopygus) as an umbrella species conserving the Atlantic Forest of the interior of São Paulo State* | IPÊ *IPE* | Teodoro Sampaio, Bauru, Lençóis Paulista e Buri - SP/ Mata Atlântica *Teodoro Sampaio, Bauru, Lençóis Paulista and Buri - SP/ Atlantic Forest* | R$ 974.180 | R$ 974.180* |
| Modelos para a conservação da biodiversidade da caatinga por meio da implementação do plano de manejo da RPPNSerra das Almas e seu entorno *Developing Biodiversity Conservation Models for Scrub Forest - Implementation of a Management Plan for the Serra das Almas Private Reserve and its Surroundings* | Associação Caatinga *Caatinga Association* | Serra de Crateús, divisa entre os estados do Ceará e Piauí/ Caatinga *Serra de Crateús, the boundary between the states of Ceará and Piauí/ Scrub Forest* | R$ 734.166 | R$ 749.148 ** |
| Monte Alegre: produção de fitoterápicos *Monte Alegre: production of phitotherapy* | KPPF / FBCN – Fundação Brasileira para a Conservação da Natureza *KPPF / FBCN – Brazilian Foundation for Conserving Nature* | Telêmaco Borba - PR/ Mata Atlântica *Telêmaco Borba- PR/ Atlantic Forest* | R$ 6.036.261 | R$ 6.114.261** |
| Melhoria dos processos de produção e comercialização de óleos vegetaispor comunidades da Flona do Tapajós de Piquiatuba a Revolta *Streamlining the production and sales processes of vegetable oils produced by the communities of Tapajós National Forest (from Piquiatuba to Revolta)* | Asmiprut *Asmiprut* | Floresta Nacional do Tapajós – PA/ Amazônia *Tapajós National Forest – PA Amazon Forest* | R$ 70.508 | R$ 178.305 ** |
| Exploração sustentável de plantas medicinais e aromáticas nativas em comunidades quilombolas do Vale do Ribeira *Sustainable exploration of medicinal and aromatic plants native to Quilombola communities in the Valley of Ribeira* | Quilombo Ivaporunduva *Ivaporunduva Quilombo* | Vale do Ribeira - SP/ Mata Atlântica *Vale do Ribeira - SP/ Atlantica Forest* | R$ 213.165 | R$ 244.000** |
| Consolidação da Cooperativa dos Produtores de Ostras de Cananéia – Cooperostra *Consolidation of the Cananéia Oyster Producers Cooperative - Cooperostra* | Cooperostra *Cooperostra* | Cananéia - SP/ Zona Costeira *Cananéia - SP/ Costal Zones* | R$ 219.669 | R$ 229.427** |
| Dinamismo econômico e uso sustentável da agrobiodiversidade *Economic dynamism and sustainable use of agrobiodiversity* | Codec *Codec* | Centro Sul/ Mata Atlântica do Paraná *Central South region of Paraná/ Atlantica Forest* | R$ 154.518 | R$ 249.000** |
| Uso sustentável dos recursos florestais não-madeireiros em comunidades extrativistas no Vale do Juruá *Sustainable use of non-wood forest resources in extractivist communities in the Juruá Valley* | SOS Amazônia/ Seprof *SOS Amazônia/ Seprof* | Vale do Juruá (AC)/ Amazônia *Vale do Juruá (AC)/ Amazon Forest* | R$ 446.526 | R$ 1.090.719** |
| Uso racional dos produtos agroflorestais para o bem estar de comunidades no Vale do Acre. *Rational use of agro-forestry products for the well being of communities in the Acre Valley* | UFAC / Fundape / Pesacre *UFAC / Fundape / Pesacre* | Vale do Acre, Reserva Extrativista Chico Mendes e entorno - AC./ Amazônia *Acre Valley, Extractive Reserve Chico Mendes and the buffer zone - AC/ Amazon Forest* | R$ 511.119 | R$ 538.020** |

Fundos de Parceria *Partnership Funds*

Programa de Apoio à Produção Sustentável (PAPS) *Sustainable Production Support Program (PAPS)*

Fundação Ford II *Ford Foundation II*

* Foi feito um aditivo ao contrato que alterou o valor.
** An amendment to the contract was filed to alter the amount.*
** Inclui custo de monitoramento.
*** It includes monitoring costs.*

O mico-leão preto é um dos símbolos da Mata Atlântica. Esforços do Instituto de Pesquisas Ecológicas (Ipê), como o projeto apoiado pelo Funbio, tiraram a espécie da lista vermelha de animais criticamente ameaçados do planeta.

*The Black-lion Tamarin (Leontopithecus chrisopygus) is one of the Atlantic Forest's flagship species. Efforts from the Institute of Ecological Research (Ipê), such as the project supported by Funbio, have taken the species from the IUCN red list of critically endangered animals on the planet.*

Foto: Thomas Berthelsen- Rolex Awards

área definida, com a obtenção de 27 novos registros de ocorrência, e a elaboração de um mapa com as áreas prioritárias para conservação da espécie. Os dados deste projeto confirmaram, através da comparação com dados anteriores, a ampliação da área de distribuição da espécie e o incremento em sua estimativa populacional, o que resultou na elevação de seu status de "criticamente ameaçada" para "ameaçada" pelo grupo de especialistas da União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN).

O segundo projeto Fundos de Parceria concluído em 2007 foi o "Desenvolvimento de Modelos para a Conservação da Biodiversidade da Caatinga- Implantação do Plano de Manejo da RPPN Serra das Almas (RNSA) e seu Entorno" implementado pela Associação Caatinga com apoio da *The Nature Conservancy* (TNC). Entre as ações de destaque do projeto, que recebeu do Funbio R$ 734.166, está a excelente estrutura de apoio à fiscalização e controle de incêndios da RPPN, que tem 5.646 hectares, e a criação de um Centro de Difusão Ambiental. Além disso, após conclusão do mapa de uso do solo e da cobertura vegetal da Reserva e seu entorno, foram iniciadas ações de manejo e de levantamento da fauna local. As ações desenvolvidas no período do projeto levaram a RPPN a ser incluída nos roteiros turísticos dos estados do Ceará e do Piauí, com guias capacitados para o atendimento de visitantes.

*priority areas for conservation of the Black-lion Tamarin. The project also confirmed, through comparison with previous data, that the species' distribution area and population estimates had expanded, which resulted in lifting conservation status from "critically threatened" to "threatened" by the International Union for the Conservation of Nature (IUCN).*

*The second Partnership Fund project completed in 2007 was "Developing Biodiversity Conservation Models for Scrub Forest - Implementation of a Management Plan for the Serra das Almas Private Reserve (RNSA) and its Surroundings" implemented by the Caatinga Association, and supported by The Nature Conservancy (TNC). Among the activities highlighted by the project, which received R$ 734.166,00 from Funbio, was the establishment of a support structure for fire monitoring and control within the reserve, which has 5,646 hectares. The creation of an Environment Education Center was also supported. Along with the development of a map of soil and vegetation coverage use, and local fauna, management and monitoring actions were begun. These activities led the reserve to be included in the touristic route of Ceará and Piauí States, with trained guides to assist visitors.*

"O que me motiva a trabalhar pela biodiversidade? A certeza de que somos parte de um todo, que precisa ser saudável, bonito e, principalmente, funcional".

*"What motivates me to work for biodiversity? The certainty that we are a part of the whole, which needs to be healthy, handsome and, specially, functional".*

Cristiana Saddy Martins
Coordenadora de projetos do IPÊ
*IPÊ's coordinator*

Foto: Érika Polverari

## CAATINGA

A Caatinga é o único bioma exclusivamente brasileiro e o seu nome vêm do tupi-guarani, no qual significa Mata Branca, uma referência à cor da vegetação durante o período seco. A região ocupa aproximadamente 11% do território nacional (região nordeste e norte de Minas Gerais) e é caracterizada pelo clima seco.

Com uma população de cerca de 27 milhões de pessoas, a Caatinga já teve mais de metade da sua área alterada pelo homem. Entre 15% e 20% do bioma estão altamente ameaçados devido ao desmatamento, caça predatória e técnicas de agricultura inadequadas à região.

A região da Caatinga é considerada por especialistas a mais rica em biodiversidade das regiões semi-áridas do mundo com expressivo número de espécies endêmicas: 327 de animais e 323 de plantas. Sua biodiversidade ajuda na sobrevivência de grande parte da população do semi-árido. Porém, a Caatinga é um dos biomas menos preservados do País.

Atualmente apenas cerca de 4%, dos 800 mil hectares de Caatinga, estão protegidos por unidades de conservação federais. O Ministério do Meio Ambiente pretende incrementar o grau de conservação e proteger mais de 25% do bioma na forma de UCs.

Dados
78 milhões de hectares
1.000 espécies de plantas
120 espécies de mamíferos
695 espécies de aves
44 espécies de répteis
17 espécies de anfíbios

## *CAATINGA*

*The Caatinga (scrub forest) is the only exclusively Brazilian biome; the word derives from tupi-guarani and it means White Woods, given the color of its dry vegetation during droughts. The region covers approximately 10% of the national territory and is characterized by its dry climate.*

*Its features are unique, as indicated by the numbers of endemic species found there, 327 animals and 323 plants. The Caatinga is nevertheless one of the least preserved biomes in the country. Estimates are that only 0.45% of the region is protected by protected areas.*

*With a population of 20 million, over half of the Caatinga has already been converted. Between 15% and 20% of the biome is highly threatened due to deforestation, hunting and unsustainable farming techniques that are inappropriate for the region.*

*Data*

*78 million hectares*
*1,000 species of plants*
*120 species of mammals*
*695 species of birds*
*44 species of reptiles*
*17 species of amphibians*

Dirigentes do Grupo de Agricultores Ecológicos do Assentamento Humaitá, no Acre, posam ao lado de secadora de banana.

*Leaders of the Green Farmers Group at the Humaitá Settlement, in Acre, next to a banana dryer.*

Foto: Cláudia de Souza

Foto: Leonardo Geluda

Ostras nativas após lavagem e depuração, na sede da Cooperostra, em Cananéia, litoral sul de São Paulo. A região abriga uma das maiores áreas de cobertura original de Mata Atlântica.

*Native Oysters washed and cleansed at the Cooperostra's headquarters, in Cananéia, southern coast of the São Paulo State. The region harbors one of the largest original areas with native Atlantic Forest.*

Foto: Erika Polverari

O Centro de Visitação da Reserva Serra das Almas, inaugurado em 2007, em Crateús (CE), é um dos resultados do projeto desenvolvido pela Associação Caatinga.

*The Visitor Center of Serra das Almas Private Reserve opened in 2007, in Crateús (CE) is one of the highlights of the project developed by Caatinga Association.*

Outro projeto encerrado no ano estava ligado ao convênio com a Fundação Ford para apoio ao desenvolvimento local no estado do Acre. O projeto "Uso racional dos produtos agroflorestais para o bem estar de comunidades no Vale do Acre" finalizou suas atividades em setembro de 2007 e recebeu do Funbio o valor de R$ 511.119. O projeto foi proposto pela Fundação de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa e Extensão Universitária no Acre (Fundape) e executado pela Universidade Federal do Acre (UFAC) e parceiros como o Grupo de Pesquisa e Extensão em Sistemas Agroflorestais do Acre (Pesacre) e a Associação de Certificação Socioparticipativa (ACS).

Como principais resultados vale citar que na Reserva Extrativista Chico Mendes, pesquisadores da Universidade Federal do Acre sistematizaram o conhecimento científico e popular sobre manejo sustentável e comercialização das espécies ubim (*Geonoma deversa*), jatobá (*Hymenaea courbaril*) e patauá (*Oenocarpus bataua*). Além disso, o Grupo de Agricultores Ecológicos do Projeto de Assentamento Dirigido Humaitá fortaleceu seus sistemas de produção agroecológica com a divulgação de suas atividades, a realização de obras para melhoria da agroindústria para produção de banana-passa e a certificação sócio-participativa. O resultado foi um incremento na comercialização.

Ainda na primeira geração de projetos, o Programa de Apoio à Produção Sustentável (Paps) teve como objetivos auxiliar empreendimentos baseados no uso da biodiversidade a alcançarem sustentabilidade social, ambiental e econômica, assim como incentivar parcerias a partir de boas oportunidades de mercado. O Paps apoiou um total de 15 projetos e, ao final de 2007, apenas três continuavam em andamento,

*Another project supported by the Ford Foundation, for the "Rational use of agro-forestry products for the well-being of communities in the Acre Valley" ended its activities in September 2007, receiving a total of R$ 511.119,00 from Funbio. The project was implemented by the Foundation for Schooling, Research and University Extension Support and Development in Acre (Fundape), the Acre Federal University (UFAC), the Research and Extension Group on Agro-forestry Systems in Acre (Pesacre), and the Socio-participatory Certification Association (ACS).*

*As main results, it should be noted that, in the Chico Mendes Extractivist Reserve, researchers from the Acre Federal University complied scientific and popular knowledge on sustainable management and the commercialization of the ubim species (Genoma deversa), jatobá (Hymenaea courbaril) and patauá (Oenocarpus bataua). Furthermore, the Group of Ecologic Producers from the Humaitá Directed Settlement Projects strengthened their agro-ecological production systems for producing dried bananas and participatory certification processes, bringing an increment to their trade.*

*The Sustainable Production Support Program (Paps), which was also part of the first generation of projects, aimed at helping projects to make use of biodiversity to reach social, environmental and economic sustainability, as well as to encourage partnerships based on good market opportunities. Paps supported a total of 15 projects and, in 2007, three of these them remained active one in Pará and two in São Paulo States. One of them completed activities in 2007 and the other two will continue through 2008.*

sendo um no Pará e dois em São Paulo. Um deles foi concluído ainda neste ano e os outros dois terão continuidade em 2008.

O projeto concluído em 2007 foi o de fortalecimento e consolidação da Cooperativa dos Produtores de Ostra de Cananéia (Cooperostra), localizada na região do Complexo Lagamar - maior extensão contínua de Mata Atlântica nativa, no sul do estado de São Paulo. Entre os principais resultados obtidos estão a implantação de atividades de manejo sustentável do molusco *Crassostrea brasiliana*, com definição dos padrões mínimos de tamanho para coleta. A cooperativa também conseguiu melhorar a logística de coleta, beneficiamento e distribuição da produção. Para isso foi comprado um barco com capacidade de transporte de 1.200 dúzias de ostras por viagem e veículo de transporte para entrega aos clientes.

*The project completed in 2007 aimed at strengthening and consolidating the Cooperative of Oyster Producers in Cananéia (Cooperostra), located in the Lagamar Complex region – the largest contiguous area of native Atlantic Forest, in the southern portion of the State of São Paulo. Among the main results obtained was the implementation of sustainable management activities for the mollusk Crassostrea brasiliana, defining the minimum size standards for harvest. The cooperative also improved collection, processing, production, and distribution. Funbio's support allowed for a boat with the capacity to transport 1,200 dozen oysters and a vehicle for delivering products to customers to be purchased.*

"O que me motiva a trabalhar pela biodiversidade é garantir que ela continue existindo quando nossos netos crescerem!".

*"What motivates me to work for biodiversity is making sure that it will continue to exist when our grandchildren grow up!".*

Mirna Caniso
Coordenadora técnica do Pesacre
*Technical coordinator for Pesacre*

## 4.4 PROJETOS INTEGRADOS E O ENVOLVIMENTO COM O SETOR PRIVADO

DESAFIOS PARA IMPLANTAÇÃO DE UM MODELO INOVADOR

O Programa Integrado de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade (Picus) foi uma iniciativa lançada pelo Funbio em 2004 com o objetivo de ampliar o impacto das ações de conservação e uso sustentável da biodiversidade a uma escala regional. Foi a primeira tentativa institucional de colocar em prática um modelo de intervenção territorial, com agendas múltiplas, por meio de Projetos Integrados de Conservação e Desenvolvimento (PICDs). Apesar de não ter aprovado nenhum projeto em sua etapa final – decisão bastante difícil de ser tomada –, o Picus foi um grande aprendizado e sua base conceitual foi incorporada à nova forma de atuação do Funbio.

## *4.4 INTEGRATED PROJECTS AND INVOLVEMENT WITH THE PRIVATE SECTOR*

*CHALLENGES IN IMPLEMENTING AN INNOVATIVE MODEL*

*The Integrated Program for Conservation and Sustainable Use of Biodiversity (Picus) was an initiative created by Funbio in 2004 to increase the impact of conservation and sustainable use of biodiversity on a regional scale. It was the first institutional attempt to put into practice a landscape -based intervention model, with multiple agendas, through Integrated Conservation and Development Projects (ICDPs). Altough no projects were approved in its final stage – a very difficult decision to make – Picus was a major learning experience and its conceptual model was incorporated into Funbio's new operational model.*

Em 2007, o Funbio começou a construir um processo para identificar PICDs que já tivessem recursos financeiros suficientes para iniciar suas atividades. Os benefícios da combinação de recursos de fontes públicas e privadas, diante do interesse crescente pelas práticas de responsabilidade social e ambiental corporativa, são aspectos que estão sendo levados em consideração. Essa forma de atuar irá requerer pactos políticos e integração dos agentes econômicos regionais para a alavancagem de recursos financeiros, fatores exigidos pela escala, complexidade e duração deste tipo de projeto.

### PROBIO II

A experiência de Picus foi incorporada ao Projeto Nacional de Ações Integradas Público-Privadas para a Biodiversidade (Probio II), fruto de uma parceria entre o Ministério do Meio Ambiente (MMA), a Caixa Econômica Federal (Caixa), o *Global Environment Facility* (GEF), através do Banco Mundial, e o Funbio.

Com duração prevista para seis anos, espera-se que o Probio II impulsione a transformação dos modelos de produção, consumo e ocupação do território nacional, começando com os setores de agricultura, tecnologia, pesca, florestas e saúde. O programa também buscará consolidar e fortalecer a capacidade institucional do Funbio para produzir e disseminar informações e conceitos relevantes sobre a biodiversidade.

Em 2007 o Funbio cumpriu duas etapas importantes para avançar nas negociações do projeto. A primeira refere-se à aprovação do projeto pelo Banco Mundial, e a segunda à negociação do contrato propriamente dito. Com isso, abriu-se caminho para a transferência de recursos de US$ 22 milhões do Banco Mundial para o Funbio e para a Caixa, as duas entidades responsáveis pelo recebimento e gestão dos recursos. Estes recursos devem ser complementados por US$ 75 milhões de contrapartida tanto de fontes públicas, quanto privadas. A parcela a ser repassada pelo GEF ao Funbio soma US$ 7,5 milhões, que deverá captar outros US$ 22,5 milhões.

Ao Funbio caberá a responsabilidade pela "Priorização da Biodiversidade no Setor Privado", iniciativa que incentivará as empresas, principalmente as de médio

*In 2007, Funbio started a process to identify ICDPs that already had enough financial resources to begin their operations. The benefits of combining resources from public and private sources, in the view of an increasing interest in corporate social and environmental responsibility practices, were aspects that were taken into account. This new intervention model will require political pacts and the integration of regional economic agents that can leverage financial resources, factors required due to the scale, complexity and length of this type of project.*

### *PROBIO II*

*The Picus experience was merged into the National Program of Integrated Public-Private Actions for Biodiversity (Probio II), the result of a partnership among the Ministry of the Environment (MMA), Caixa Econômica Federal (Caixa), the Global Environment Facility (GEF), through The World Bank, and Funbio.*

*Probio II is a six year Program expected to encourage transformation of the productive sector and its impact on the national territory, starting with agriculture, technology, fishing, forests and health sectors. The Program will also attempt to consolidate and strengthen Funbio's institutional capacity to produce and disseminate pertinent information and concepts about biodiversity.*

*In 2007, Funbio fulfilled two important steps towards its project negotiations. The first one refers to the approval of the project by the World Bank, and the second to the negotiation of the agreement itself. As a result, Funbio and Caixa, the two entities in charge of receiving and managing resources, will receive US 22 million from the World Bank. Such resources must be matched by US$ 75 million from both public and private sources. The share to be passed on by the GEF to Funbio adds up to US$ 7.5 million, which will be matched by an additional US$ 22.5 million. .*

*Funbio will be in charge of "Prioritizing Biodiversity in the Private Sector", an initiative that will encourage companies, especially medium and large ones, to adopt principles and practices for the sustainable use of biodiversity in their business practices. Actions will*

"Como cidadão do planeta eu me sinto responsável pela biodiversidade, da qual também me vejo parte. Em função do cargo que ocupo sinto minha responsabilidade ainda maior, pois recursos naturais são matéria prima para nossa atividade".

*"As a citizen of the world I am responsible for biodiversity, I see myself as a part of biodiversity. Due to the position I hold, I feel I have greater responsibility, as natural resources are the raw materials for our productive activity".*

Maurício Born
Gerente de Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Sustentabilidade da Alcoa para América Latina e Caribe
*Alcoa Latin America and the Caribbean Health, Safety, Environment and Sustainability Manager*

e grande porte, a adotarem princípios e práticas de uso sustentável da biodiversidade em seus negócios. As ações terão como foco o apoio à adoção de práticas e modelos de gestão, pelo setor privado, que reduzam o impacto ambiental causado ao longo de sua cadeia produtiva. Além disso, será criado um Fundo de Oportunidades, que financiará subprojetos integrados em áreas prioritárias para a conservação da biodiversidade, delimitadas pelo Probio/MMA, desde que haja um agente econômico âncora no território em questão, capaz de alavancar recursos financeiros necessários para o desenvolvimento de projetos integrados.

Além do MMA, são parceiros estratégicos na iniciativa os ministérios da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), da Saúde (MS) e da Ciência e Tecnologia (MCT), o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), o Jardim Botânico do Rio de Janeiro (JBRJ), a Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) e a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa).

## JURUTI SUSTENTÁVEL

O Funbio continuou a trabalhar em 2007 com a Alcoa na Agenda Positiva do projeto Juruti Sustentável, uma iniciativa da própria Alcoa em parceria com o Centro de Estudos em Sustentabilidade da Escola de Administração de Empresas da Fundação Getúlio Vargas (GVces). O projeto começou a ser desenvolvido em 2006, como parte das atividades de instalação de uma mina de bauxita de grande porte no município de Juruti, localizado no oeste do Pará.

Três frentes de trabalho compõem o projeto. A primeira visa à implantação de um conselho local para discutir o desenvolvimento sustentável de Juruti e está sob responsabilidade direta da Alcoa.

*focus on supporting the adoption of management best practices and models, by the private sector, aiming to reduce the environmental impact caused throughout productive chains. Furthermore, an Opportunities Fund will be created, to finance integrated subprojects in priority areas for biodiversity conservation, identified by Probio/MMA. An anchor economic agent will be identified in the territory at hand, able to leverage the necessary financial resources for developing integrated projects.*

*Along with the MMA, the following agencies are strategic partners in the initiative: the Ministry of Agriculture, Livestock and Supply (MAPA), the Ministry of Health (MS), the Ministry of Sciences and Technology (MCT), the Chico Medes Institute for Biodiversity Conservation (ICMBio), the Rio de Janeiro Botanical Gardens (JBRJ), the Oswaldo Cruz Foundation (Fiocruz), and the Brazilian Company of Agriculture and Livestock Research (Embrapa).*

## *SUSTAINABLE JURUTI*

*Funbio continued to work with Alcoa in 2007 building a Positive Agenda for the Sustainable Juruti project. This initiative is implemented by Alcoa in partnership with Funbio and the Center for Sustainability Studies of the Business Administration School of Getúlio Vargas Foundation (GVces). The project started in 2006, as part of a large bauxite mine being set-up in the municipality of Juruti, located in the west of Pará State.*

*The project is comprised of three main components. The first, aims at implementing a local council to discuss the sustainable development of Juruti and is under Alcoa's responsibility. The second is related to the creation of a set of indicators for monitoring local development and is coordinated by GVces.*

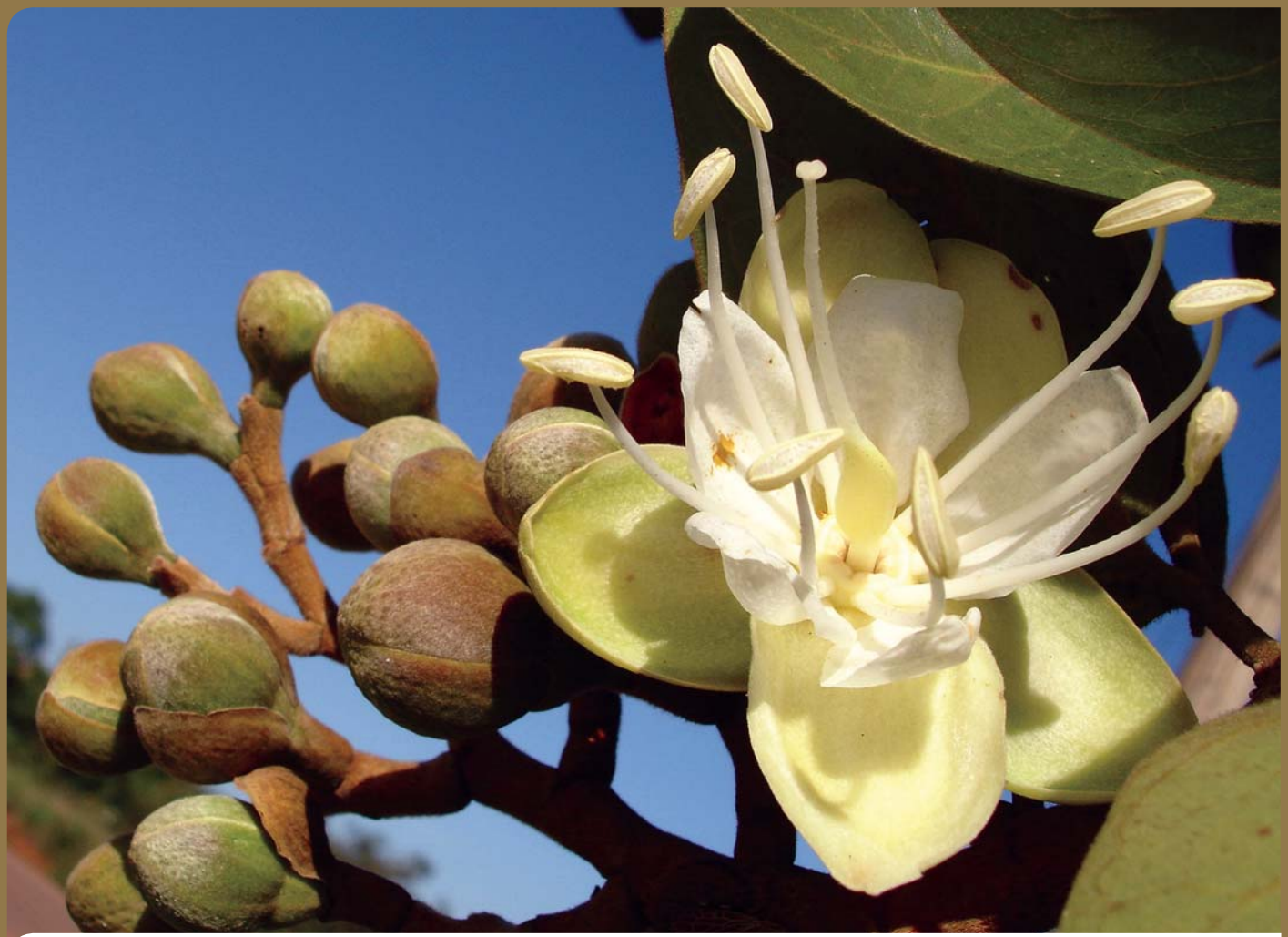


Foto: Fernando Tatagiba

## CERRADO

O Cerrado ocupa a porção central do Brasil, numa área de aproximadamente 200 milhões de hectares. Abriga nascentes de três das principais bacias hidrográficas da América do Sul: São Francisco, Tocantins-Araguaia e Prata.

Considerado a savana mais rica do mundo em biodiversidade, o Cerrado conta com mais de 10 mil espécies de plantas vasculares, das quais entre 40% e 50% são consideradas endêmicas. A diversidade da fauna é igualmente rica, com cerca de 1.500 espécies, o que o coloca como segundo maior conjunto animal do planeta.

Atualmente, apenas 1% de sua área está protegida por parques ou reservas nacionais, ao mesmo tempo em que este bioma segue sob crescente ameaça. A abertura de estradas e a expansão da agricultura extensiva tornam este bioma um dos mais ameaçados do planeta. A ação humana já alterou de alguma forma ao menos 75% de sua área total.

Dados:

200 milhões de hectares (2 milhões de km2)
10 mil espécies de plantas
837 espécies de aves (29 endêmicas)
180 espécies de répteis (20 endêmicas)
159 espécies de mamíferos (23 endêmicas)
113 espécies de anfíbios (32 endêmicas)

## *CERRADO*

*The Cerrado (Savannah lands) occupies the central region of Brazil, in an area of approximately 200 million hectares. It comprises the head waters of three of the main watersheds found in South America: the São Francisco, Tocantins-Araguaia, and Prata.*

*Considered the world's richest savannah in terms of biodiversity, the Cerrado shelters over 10 thousand species of vascular plants, 40% to 50% of which are considered endemic. The diversity of its fauna is equally impressive, with approximately 1,500 species, which makes it the second largest animal group on the planet.*

*Currently, only 1% of the area is protected by parks or national reserves, and the region still subject to great pressure. The opening of highways and the extensive expansion of farmlands are turning the Cerrado into one of the most endangered landscapes on the planet. Human activity has already changed at least 75% of its original area.*

*Data:*

*200 million hectares (2 million km2)*
*10 thousand species of plants*
*837 species of birds (29 endemic)*
*180 species of reptiles (20 endemic)*
*159 species of mammals (23 endemic)*
*113 species of amphibians (32 endemic)*

Foto: Alexandre Ferrazoli

Vista aérea parcial da região de Juruti, município paraense com cerca de 36 mil habitantes.

*Partial airview of the region of Juruti, municipality in Pará; approximate population: 36 thousand.*

A segunda diz respeito à criação pela GVces de um conjunto de indicadores para o monitoramento do desenvolvimento local . Por último, liderado pelo Funbio, está o desenho de um fundo de desenvolvimento para a região.

Em agosto de 2007 foi assinado o contrato entre o Funbio e a Alcoa, e o formato do fundo será concluído em 2008.

### SECRETARIA DE ESTADO DO AMBIENTE DO RIO DE JANEIRO – SEA/RJ

Ao final de 2007, o Funbio assinou um contrato com a Secretaria de Estado do Ambiente (SEA) do Rio de Janeiro para aprimorar os mecanismos de financiamento ambiental do governo fluminense. O conjunto dos serviços prestados ao estado contribuirá para o aumento no volume de recursos disponíveis para ações ambientais, incluindo o aumento da participação da iniciativa privada.

A execução do projeto com a SEA se dará em três etapas ao longo de 2008. A primeira etapa envolve uma avaliação dos diversos fatores que compõem e influenciam o financiamento das ações ambientais no estado, como as principais fontes de recursos e os projetos empresariais mais impactantes. Aspectos

*Finally, Funbio is responsible for setting up a development fund for the region.*

*In August 2007, the agreement between Funbio and Alcoa was signed. The design for the fund will be completed in 2008.*

### *STATE SECRETARIAT OF ENVIRONMENT OF RIO DE JANEIRO – SEA/RJ*

*At the end of 2007, Funbio signed an agreement with the State Secretariat of Environment (SEA) of Rio de Janeiro to enhance the environment-financing mechanisms of the government of the state. The set of services provided to the state will contribute to increase the volume of resources available for environmental action, including increasing the participation of the private sector.*

*The execution of the project with SEA will happen in three stages along 2008. The first stage involves an assessment of several factors that comprise and influence financing of environmental actions in the state, such as identifying the main sources of funds and the highest impact development projects. Aspects such as the legal basis for environmental finance, and resource management reviewed. Funbio will also carry out an institutional assessment of the*

Foto: Du Zuppani

## MATA ATLÂNTICA

O pouco que restou da cobertura original de Mata Atlântica no Brasil ainda é capaz de mostrar a grande diversidade desse bioma. Remanescentes de floresta estão entre os locais com maiores índices de biodiversidade do planeta, apesar de atualmente representarem apenas 7% da cobertura original.

O impacto da ação humana em larga escala na Mata Atlântica remonta ao período colonial, quando algumas espécies, como o pau-brasil, tornaram-se alvo de grande exploração comercial. O desmatamento para agricultura e a mineração principalmente no século XIX acabaram ampliando profundamente os danos ao bioma, ainda potencializados no século seguinte com as expansões industriais.

Algumas das maiores metrópoles brasileiras estão localizadas dentro da área original da Mata Atlântica e 80% da população brasileira concentra-se no bioma. Seus remanescentes são considerados fundamentais para o abastecimento de água e manutenção das condições climáticas locais, entre outros serviços ambientais.

A fauna e flora da Mata Atlântica além de ser numerosa é singular. Muitas de suas espécies conhecidas só são encontradas em trechos de Mata Atlântica e em nenhum outro lugar do planeta.

O bioma atualmente conta com cerca de 850 Unidades de Conservação. Deste total, 500 são Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPNs), que têm grande impacto em distribuição espacial. As reservas privadas complementam os esforços públicos de conservação, quando estão localizadas no entorno de outras UCs e favorecem a formação de corredores ecológicos.

Dados
120 milhões de hectares
20 mil espécies de plantas
261 espécies de mamíferos
1020 espécies de aves
350 espécies de peixes
197 espécies de répteis
340 espécies de anfíbios

## *ATLANTIC FOREST*

*Little remains of the original Atlantic Forest cover overlay in Brazil is coast. What remains of the forest still represents some of the highest biodiversity rates on the planet; however, only 7% of the original overlay is still intact.*

*The impact of human activity in the rainforest goes back to colonial times, when some species, such as the pau-brasil (Caesalpinia echinata), became exploited for its high commercial value. Deforestation for agricultural lands and mining, particularly during the nineteenth century ended up significantly increasing damages to the region, which were emphasized in the next century through industrial expansion.*

*Some of Brazil's largest cities are located inside the original Atlantic Forest area and 80% of the Brazilian population lives in the biome. Which is essential for supplying water, and local climatic regulation as well as other environmental services.*

*The Atlantic Forest's fauna and flora is not only numerous, it is also unique. Many known species can only be found in certain parts of the Atlantic Forest.*

*The biome currently holds 850 Protected Areas. Out of these, 500 are Natural Heritage Private Reserves. Private reserves complement public conservation efforts, especially when they are located near other Protected Areas helping to consolidate ecological corridors.*

*Data*

*120 million hectares*
*20 thousand species of plants*
*261 species of mammals*
*1,020 species of birds*
*350 species of fishes*
*197 species of reptiles*
*340 species of amphibians*

como a base legal, gestão dos recursos e sua aplicação também serão estudados. O Funbio também realizará uma análise institucional do Fundo Estadual de Conservação Ambiental e Desenvolvimento Urbano (Fecam) e da própria SEA, propondo uma série de recomendações para o seu funcionamento e desempenho. As etapas seguintes envolvem a criação e implementação de um fundo que concentrará os recursos de compensações ambientais para otimizar sua gestão e aplicação em projetos de conservação da biodiversidade no estado por meio da criação e consolidação de unidades de conservação.

O Fecam é um dos maiores fundos ambientais do País, pois recebe 5% dos royalties da exploração de petróleo direcionados ao Estado, além de outros recursos financeiros como multas decorrentes de processos administrativos e judiciais. O orçamento anual do fundo gira em torno de R$ 260 milhões por ano, porque o estado concentra cerca de 85% da produção de petróleo do País e 45% da produção nacional de gás.

Com este projeto o Funbio poderá aplicar a experiência de um programa de grande porte, como o Arpa, em escala estadual, atendendo à demanda de UCs estaduais e acompanhando a arquitetura financeira para o sistema estadual de unidades de conservação. Um modelo que pode vir a ser replicado para outros estados e regiões, acelerando a implantação de projetos de conservação em biomas ameaçados.

*State Fund of Environmental Conservation and Urban Development (Fecam) and of the SEA, proposing a number of recommendations for its improved operation and performance. The subsequent stages involve the creation and implementation of a fund that will concentrate environmental compensation payments to optimize its management and investment in biodiversity conservation projects in the State by means of creating and consolidating protected areas.*

*Fecam is one of the largest environmental funds in Brazil, as it receives 5% of the royalties arising from oil exploitation, as well as other financial resources from fines derived from administrative and judicial processes. The fund's annual budget is approximately R$ 260 million, because that state concentrates nearly 85% of the oil production of the Country and 45% of the national gas production.*

*Funbio will also apply to this project the experience of a larges program, such as Arpa, meeting the demand of the State's PAs and monitoring the financial architecture of the state's Protected Areas System. This model may be replicated to other states and regions, to expedite implementation of conservation projects in threatened biomes.*

"O que me motiva a trabalhar pela biodiversidade é o desafio de tentar traduzir para os cidadãos, por meio de políticas públicas, o valor desse patrimônio único que nos é cotidianamente apresentado de diferentes maneiras: na forma de alimento, na fórmula de um remédio, na beleza única de uma paisagem".

*"What motivates me to work towards biodiversity is the challenge to try and translate to citizens, by means of public policies, the value of such unique assets that are given to us daily in several ways: by means of food, medicines, and unique beauty of nature's landscape".*

Izabella Teixeira
Secretária Executiva do Ministério do Meio Ambiente
*Executive Secretary of the Ministry of the Environment*

## DIÁLOGOS SUSTENTÁVEIS

Em 2007 foram realizados mais dois encontros do programa Diálogos Sustentáveis. Lançado em 2006 pelo Funbio, a iniciativa conta com o patrocínio da Alcoa e tem por objetivo discutir com o setor privado tendências relacionadas ao desenvolvimento sustentável e à conservação da biodiversidade. São convidados a participar dos encontros representantes de diversos setores, como governo, sociedade civil organizada e academia.

O primeiro evento de 2007, e segundo da série, foi realizado em junho com o tema "Biodiversidade no engajamento de *stakeholders*". Cerca de 150 pessoas ouviram os depoimentos de John Elkington , CEO da *SustainAbility*, Ricardo Guimarães, sócio-diretor da *Thymus Branding*, e José Monforte, presidente do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Nesta edição foram debatidos conceitos sobre como a busca pela sustentabilidade contribui para os relacionamentos e os processos de governança e *branding* das empresas.

O III Diálogos Sustentáveis teve como tema "Aquecimento global e a biodiversidade" e foi reali-

## *SUSTAINABLE DIALOGUES*

*In 2007, two additional Sustainable Dialogues were held. Launched in 2006 by Funbio, this initiative is sponsored by Alcoa and aims to discuss with the private sector tendencies related to sustainable development and biodiversity conservation. Representatives of several sectors, such as the government, the organized civil society and academia are invited to take part in these meetings.*

*The first event in 2007, was held in June under the theme "Biodiversity and stakeholders engagement". Nearly 150 people listened to the testimonials of John Elkington, CEO of SustainAbility, Ricardo Guimarães, managing partner of Thymus Branding, and José Monforte, president of the Brazilian Corporate Governance Institute. Issues such as how the search for sustainability can contribute towards stakeholder relationships and companies' governance and branding processes were addressed at this forum.*

*The 3rd edition of the Sustainable Dialogues Program focused on "Global warming and biodiversity". Held in October, lecturers such as Don J. Melnick, professor of Columbia University (USA), Gonzalo Castro,*

Foto: Acervo Funbio

Ricardo Guimarães, sócio-diretor da *Thymus Branding*, e John Elkington , CEO da *SustainAbility*, durante a segunda edição do Programa Diálogos Sustentáveis, onde se discutiu a relação entre biodiversidade e o engajamento de *stakeholders*.

*Ricardo Guimarães, Thymus Branding's partner and officer, and John Elkington SustainAbility's CEO, during the second round of Sustainable Dialog Program, which discussed the relationship between biodiversity and stakeholders' involvement.*

zado, em outubro. Participaram como palestrantes Don J. Melnick, professor da Universidade de Columbia (EUA), Gonzalo Castro, diretor do *Sustainable Forestry Management*, e Sergio Barbosa Serra, Embaixador Extraordinário para Mudança do Clima do Ministério das Relações Exteriores. Nesta terceira edição, um dos pontos fortes do debate foi a discussão sobre como as alternativas para reduzir a degradação das florestas – incluindo o desmatamento evitado – podem gerar negócios lucrativos, ao mesmo tempo em que diminuem as emissões de gases do efeito estufa e conservam a biodiversidade.

Além de debater os temas definidos para cada encontro, os Diálogos Sustentáveis avançam sobre assuntos como adequação a padrões internacionais de sustentabilidade, ganhos na imagem corporativa e conseqüências econômicas para as empresas devido à adoção de práticas sustentáveis.

*director of Sustainable Forestry Management and Sergio Barbosa Serra, Extraordinary Ambassador for Climate Change for the Department of Foreign Affairs took part in the event. One of the highlights of the debate was on how alternatives to reduce forest degradation – including avoided deforestation (REDD) – can generate profitable businesses, while reducing greenhouse gas emissions and conserving biodiversity.*

*Besides debating the issues defined at each meeting, the Sustainable Dialogues Program incorporated research on topics such as international sustainability standards, gains in corporate image, and the economic consequences for companies when adopting sustainable practices.*

## 4.5 TRABALHANDO EM REDE

Um dos recursos estratégicos para a conservação é a articulação de diferentes atores e esforços. É com satisfação que vemos um número crescente de instituições trabalhando pela preservação dos recursos naturais, mas estes esforços devem ser coordenados para serem fortalecidos.

Neste sentido, o Funbio incrementou em 2007 a sua participação em redes relevantes para a sua atuação, com o objetivo de coletivizar as discussões sobre soluções financeiras para a conservação ambiental, e compartilhar experiências e aprendizados.

Na Rede de Fundos Ambientais para a América Latina e Caribe (RedLAC), o ano foi marcado pela preparação institucional do Funbio para receber a presidência da Rede. Na IX Assembléia Geral, realizada em novembro, em El Salvador, o Funbio assumiu a presidência por dois anos.

Como gestor da RedLAC, o Funbio pretende posicionar os fundos ambientais como mecanismos financeiros estratégicos para viabilizar a conservação. Também é objetivo instrumentalizar a rede com sínteses das informações dos Fundos, buscando desenvolver projetos de relevância para a conservação na região latino-americana.

## *4.5 NETWORKS*

*One strategic resource for conservation is the interation among different organizations and efforts. We are pleased to observe a growing number of institutions working for natural resource conservation, and such efforts must be coordinated in order to be optimized.*

*To that effect, Funbio increased its participation in relevant networks in 2007, aiming at advancing discussions on financial solutions for environmental conservation, and sharing experiences and lessons learned.*

*For the Latin American and Caribbean Network of Environmental Funds (RedLAC), the year was marked by Funbio's institutional preparation to receive the Network's presidency. At the 9th General Meeting, held in November, in El Salvador, Funbio took over RedLAC's presidency for the next two years.*

*As RedLAC's chair, Funbio intends to place environmental funds as strategic financial mechanisms to enable conservation. Another objective is to empower the Network with up to date on information the Funds, and to develop relevant conservation projects in the Latin-America an Caribbean region.*

*Nationwide, Funbio has signed an agreement with the governments National Fund for the Environment (FNMA) in*

Já no âmbito nacional, o Funbio assinou em 2007 um acordo com o Fundo Nacional de Meio Ambiente (FNMA), para assumir a coordenação da Rede Brasileira de Fundos Ambientais, que conta com cerca de 100 fundos cadastrados, na sua grande maioria, públicos.

Mais do que apenas um exercício de acompanhamento das ações dos fundos que a compõem, essa iniciativa permitirá ao Funbio intercambiar informações com os demais integrantes da Rede Brasileira, com a troca de informações técnicas e de gestão, cujo objetivo é melhorar e potencializar o financiamento de projetos ambientais pelos fundos estaduais e municipais.

*2007, to take over the coordination of the Brazilian Network of Environmental Funds, which has nearly 100 members, mostly public funds.*

*More than an exercise to follow up on the actions of the funds, this initiative will allow Funbio to exchange information with other participants in the Brazilian Network, with exchange technical and operational information. The objective of this network is to improve and boost funding for environmental projects by State and Municipal funds.*

"Trabalhar pela conservação da biodiversidade é como cuidar da casa onde você mora. Minha vida está dedicada à conservação dos ecossistemas tropicais, onde está concentrada a maior diversidade do planeta. Gerenciar projetos é a minha contribuição".

*"Working for biodiversity conservation is like taking care of the house where you live. My life is been dedicated to conserving tropical ecosystems, where most part of the planet's biodiversity lives. Managing conservation projects is my contribution".*

Adriana Moreira
Gerente de projetos do Banco Mundial
*World Bank's project manager*

## 4.6 GESTÃO FINANCEIRA

Toda a gestão financeira do Funbio é realizada sob orientação do Conselho Deliberativo, que agrega a Subcomissão de Gestão de Ativos, formada por conselheiros e alguns especialistas *ad hoc*. Esta subcomissão se reúne sempre que necessário, e juntamente com a empresa responsável pela gestão de ativos da organização traça as metas a serem alcançadas (*benchmark*) e a política adotada. Anualmente o Funbio contrata uma empresa para realizar auditoria financeira independente e os resultados relativos ao ano podem ser conferidos no capítulo a seguir.

A captação de recursos acumulada desde o início das atividades do Funbio alcançou o montante de US$ 27 milhões em 2007, não sendo contabilizados neste cálculo os valores do Programa Arpa. Somente neste ano, o Funbio captou US$ 2 milhões para seus projetos, sendo que 76% desse valor são provenientes

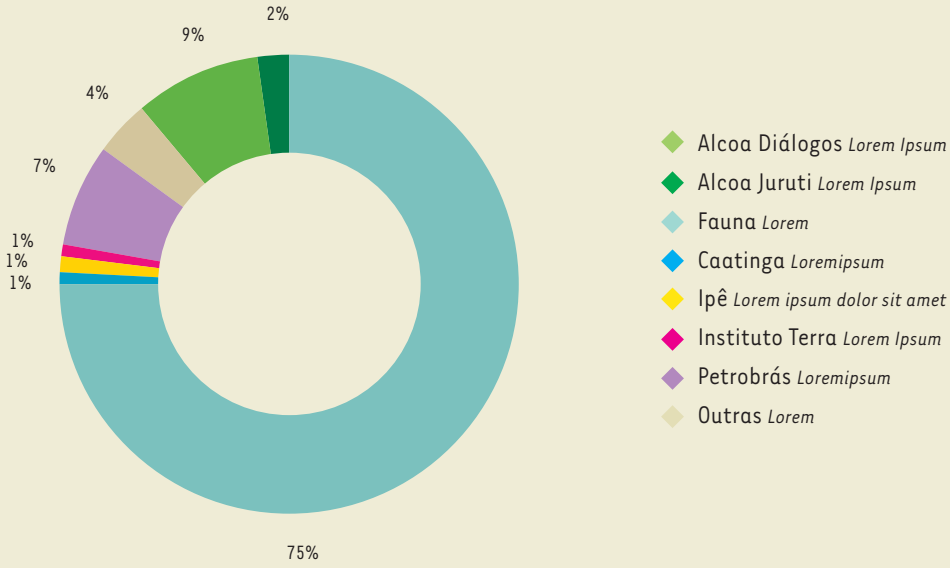
## *4.6 FINANCIAL MANAGEMENT*

*Funbio's financial management is carried out under the oversight of the Governing Council, which aggregates the Sub commission on Asset Management, formed by directors and financial specialist. This sub commission comes together as necessary, and with support from the company in charge of asset management, it plans the targets to be reached financial benchmarks and the policies to be adopted. Every year, Funbio also hires a company to carry out an independent financial audit. These results are presented in the new chapter.*

*Fundraising accrued since the beginning of Funbio's activities reached US$ 27 million in 2007 (this does not include amounts for the Arpa Program). This year alone, Funbio raised US$ 2 million for its projects, 76% of which came from the Fauna Brazil Portfolio (please refer to Figure 4), which received resources from a cooperation agreement (TC, in Portuguese)*

Figura 4. Captações por doador em 2007

*Figure 4. Fund raising per donor in 2007*




do programa Carteira Fauna Brasil (ver Figura 4), que recebeu recursos derivados de um Termo de Compromisso (TC) assinado entre o Ibama e empresas de serviço de sísmica na área de prospecção de petróleo. A Carteira Fauna rendeu R$ 159 mil no ano e seu saldo em 31 de dezembro alcançou o montante de R$ 2,85 milhões. Tais rendimentos foram frutos de uma rentabilidade anual de 8,78% no período.

Em termos de rentabilidade de suas aplicações, o ano foi muito positivo para o Funbio, principalmente em relação aos valores investidos no exterior. Os recursos geridos pelo *AIG Private Bank*, que administra o maior volume de recursos do Funbio, renderam 24,30% aa, enquanto o *benchmark* era de 20,78%aa. No Brasil, as taxas de rendimento ficaram em torno dos 10% aa, percentual correspondente à rentabilidade média das contas administrativas, aquelas voltadas para o aporte às atividades cotidianas do Funbio.

Tais rentabilidades foram responsáveis por gerarem rendimentos que, em 2007, somaram US$ 3,2 milhões, sendo US$ 3 milhões advindos das aplicações no exterior e US$ 200 mil das aplicações nacionais. O total acumulado dos rendimentos, somando-se Brasil e exterior, chegou a US$ 11,2 milhões, sendo a maior parte fruto das aplicações internacionais (US$ 10,1 milhões).

*executed by and between Ibama and seismic service companies in the area of petroleum prospecting. The Fauna Portfolio produced R$ 159 thousand in the year, and its balance on December 31 reached R$ 2.85 million. This was the result of an annual profitability of 8.78% through the year.*

*In terms of profits from investments, the year was very positive for Funbio. Amounts invested abroad, and by AIG Private Bank, produced 24.30% in the year, while its benchmark was 20.78%. In investments in Brazil, yielded around 10%p.a., a percentage corresponding to the average profitability of administrative accounts, and geared towards the investment of Funbio's operations.*

*Such profits were responsible for generate income that, in 2007, totaled US$ 3.2 million. Of this, US$ 3 million derived from applications made abroad and US$ 200 thousand from domestic applications. Total income accrued, both domestically and abroad reached US$ 11.2 million, and most of it was a result of international applications (US$ 10.1 million).*

*Regarding investments in projects, since its creation, Funbio has disbursed US$ 11 million. In 2007, around US$ 254 thousand were transferred to partners, not counting the funds geared towards the Arpa Program.*

Em relação ao aporte a projetos, desde a sua criação o Funbio já desembolsou um montante de US$ 11 milhões. Em 2007, foram transferidos em torno de US$ 254 mil, sem contar os recursos destinados ao Arpa.

FUNDO DE ÁREAS PROTEGIDAS – FAP

Parte dos recursos doados para a execução do Arpa é destinada ao Fundo de Áreas Protegidas (FAP). Somado aos mecanismos de geração de renda para as UCs, o FAP deverá financiar a manutenção das unidades após a conclusão do programa, prevista para 2012.

Em 31 de dezembro de 2007 o saldo do FAP contabilizava US$ 17,8 milhões. Ao longo de 2007 o FAP recebeu US$ 3,5 milhões, destacando-se o aporte do Banco Mundial (com recursos do GEF) no valor de US$ 2,1 milhões. A rentabilidade do FAP no ano foi bastante positiva. O retorno dos recursos investidos no exterior foi de 15,09%, enquanto seu *benchmark* previsto era de 13,59%.

O FAP tem a maior parte de seus recursos investidos no exterior. No Brasil, as aplicações são feitas, basicamente, com os aportes realizados pelas empresas Natura e O Boticário, correspondentes a US$ 400 mil cada. O FAP no Brasil totalizava, em 31 de dezembro de 2007, o equivalente a US$ 988 mil em investimentos. A rentabilidade do fundo somou 9,27% no referido ano, aqui no Brasil.

Os rendimentos do FAP auferidos em 2007, somando os investimentos no exterior e no Brasil, atingiram a cifra de US$ 2,2 milhões (ver figura 5). Se tomarmos os rendimentos acumulados de ambas as aplicações, chegaremos a US$ 3,7 milhões. A participação do exterior neste cálculo é a mais relevante, com US$ 3,5 milhões (valores acumulados).

No final do ano, o governo alemão anunciou uma nova doação para o FAP no valor de 10 milhões de euros. Com este recurso e outros previstos para serem aportados pelos outros parceiros do Programa, como o Banco Mundial, estima-se que em 2008 o Fundo chegue a uma cifra aproximada de US$ 40 milhões.

*PROTECTED AREAS FUND – FAP*

*Part of the funds donated for the execution of Arpa is directed towards the Protected Areas Fund (FAP, in Portuguese). Complementing the income generation mechanisms being research for PAs, FAP will fund the maintenance of PAs after the Program comes to an end, forecasted for 2012.*

*On December 31, 2007, FAP's balance accounted for US$ 17.8 million. Throughout 2007, FAP received US$ 3.5 million, with a US$ 2.1 million investment made by the World Bank (with resources from the GEF). FAP's profitability in the year was very positive. The return on investments abroad was 15.09%, whereas its forecasted benchmark was 13.59%.*

*Most of FAP's resources are invested abroad. However, contributions made by Brazilian companies Natura and O Boticário, corresponded to US$ 400 thousand each, are invested in Brazil. These donations totaled on December 31, 2007 the equivalent of US$ 988 thousand in investments. The fund profitability added up to 9.27% in 2007 in Brazil.*

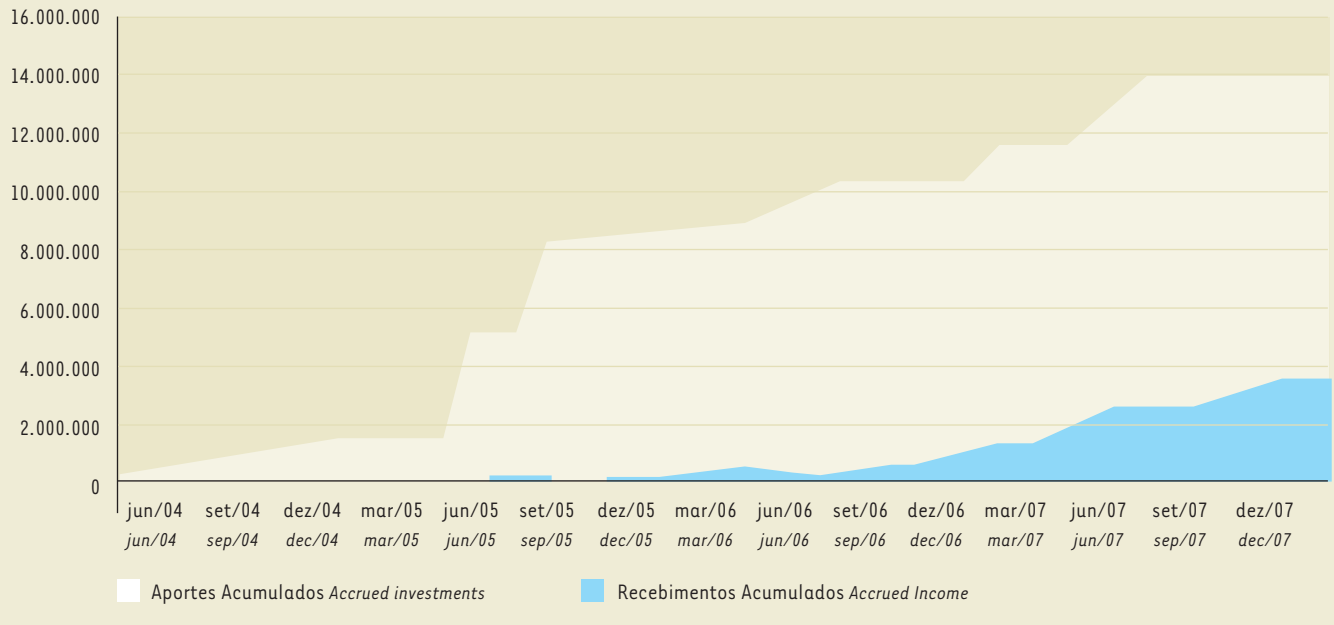
*FAP's profitability in 2007, adding up investments abroad and in Brazil, reached US$ 2.2 million (please refer to figure 4). Considering the accrued income from both investments gains reached US$ 3.7 million. The most significant share for such figure came from overseas, with US$ 3.5 million (accrued amounts).*

*At the end of the year, the German government announced a new donation to FAP at the amount of 10 million euros. With these resources and other funds forecasted to be contributed by other partners such as the World Bank to Arpa, it is estimated that the Fund will reach close to US$ 40 million in 2008.*

Foto: Du Zuppani

Figura 5. FAP - Aportes e rendimentos acumulados no exterior 2004-2007 (em US$)

*Figure 5. FAP- Accrued investments and income overseas 2004-2007 (US$)*



# Auditoria Financeira
## *Financial Audit*

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Administradores do Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio

1.Examinamos o balanço patrimonial do Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio levantado em 31 de dezembro de 2007, e as respectivas demonstrações do resultado, da mutação do patrimônio social e das origens e aplicações de recursos correspondentes ao exercício findo naquela data, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.

2.Nosso exame foi conduzido de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreendeu: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Entidade; b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Entidade, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

*REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS*

*The Management Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio*

*1. We have audited the accompanying balance sheet of Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio as of December 31, 2007, and the related statements of income, of changes in endowment funds and of changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Entity's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements.*

*2. We conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards in Brazil which comprised: (a) the planning of our work, taking into consideration the materiality of balances, the volume of transactions and the accounting and internal control systems of the Entity, (b) the examination, on a test basis, of the documentary evidence and accounting records supporting the amounts and disclosures in the financial statements, and (c) an assessment of the accounting practices used and significant estimates made by management, as well as an evaluation of the overall financial statement presentation.*

3. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio em 31 de dezembro de 2007, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio social e as origens e aplicações de seus recursos referentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

4. Nossos exames foram conduzidos com o objetivo de emitirmos parecer sobre as demonstrações financeiras referidas no primeiro parágrafo, tomadas em conjunto. A demonstração do fluxo de caixa referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2007, apresentada para propiciar informações suplementares sobre a Entidade, não é requerida como parte integrante das demonstrações financeiras básicas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A demonstração do fluxo de caixa foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos no parágrafo 2 e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

5. As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2006, apresentadas para fins de comparação, foram examinadas por outros auditores independentes que emitiram parecer, sem ressalvas, datado de 16 de março de 2007.

*3. In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio at December 31, 2007, and the results of its operations, changes in its endowment funds and changes in its financial position for the year then ended, in accordance with the accounting practices adopted in Brazil.*

*4. Our audit was conducted for the purpose of forming an opinion on the overall financial statements referred to in the first paragraph. The statement of cash flow for the year ended December 31, 2007, which provides supplementary information about the Entity, is not required as an integral part of the basic financial statements, in accordance with accounting practices adopted in Brazil. The statement of cash flow was subjected to the same auditing procedures outlined in the second paragraph hereof and, in our opinion, is fairly presented, in all material respects, in relation to the overall financial statements.*

*5. The financial statements for the year ended December 31, 2006, presented for comparative purposes, were audited by other independent auditors who issued an unqualified report thereon dated March 16, 2007.*

Rio de Janeiro. 12 de maio de 2008
ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC - 2SP 015.199/O-6 - F - RJ

Mauro Moreira
Contador CRC - 1RJ 072.056/O - 0

*Rio de Janeiro. May 12, 2008.*
*ERNST & YOUNG*
*Auditores Independentes S.S*
*CRC - 2SP 015.199/O-6 - F - RJ*

*Mauro Moreira*
*Accountant CRC - 1RJ 072.056/O - 0*

BALANÇOS PATRIMONIAIS *BALANCE SHEETS*
31 de dezembro de 2007 e 2006
*December 31, 2007 and 2006*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| **Ativo/*Assets*** | **2007** | **2006** |
|---|---|---|
| **Circulante / *Current Assets*** | | |
| Caixa e bancos *Cash and banks* | 1.279 | 3.771 |
| Aplicações financeiras *Financial investments* | 65.746 | 55.574 |
| Adiantamentos a fornecedores *Advances to suppliers* | 433 | 665 |
| Outros *Other* | 26 | 32 |
| | **67.484** | **60.042** |
| **Não Circulante Permanente / *Noncurrent Assets*** | | |
| Permanente *Permanent assets* | | |
| Imobilizado tangível *Tangible assets* | 405 | 442 |
| Imobilizado intangível *Intangible assets* | 110 | 121 |
| Diferido *Deferred charges* | 90 | 87 |
| | **605** | **650** |
| | **68.089** | **60.692** |

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| **Passivo/*Liabilities and Endowment funds*** | **2007** | **2006** |
|---|---|---|
| **Circulante / *Current Liabilities*** | | |
| Fornecedores *Suppliers* | 1.594 | 1.132 |
| Salários e encargos a pagar *Payroll and related charges* | 733 | 617 |
| Impostos e taxas *Taxes* | 62 | 38 |
| Recursos de terceiros vinculados a projetos *Third-party funds related to projects* | 33.129 | 26.165 |
| Outras contas a pagar *Other accounts payable* | 241 | 112 |
| | **35.759** | **28.064** |
| **Não Circulante / *Noncurrent Liabilities*** | | |
| Fundos e reservas *Funds and reserves* | 15.856 | 17.995 |
| **Patrimônio social / *Endowment Funds*** | | |
| Superávit acumulado *Accumulated surplus* | 14.633 | 13.446 |
| Superávit do exercício *Superavit for the year* | 1.841 | 1.187 |
| | **16.474** | **14.633** |
| | **68.089** | **60.692** |

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS *STATEMENTS OF INCOME*

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2007 e 2006

*Years ended December 31, 2007 and 2006*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| **Ativo/*Assets*** | **2007** | **2006** |
|---|---|---|
| **Receitas / *Revenues*** | | |
| Doações *Donations* | 26.701 | 22.842 |
| Parcerias *Partnerships* | 79 | 339 |
| Internalização de recursos *Funds obtained abroad* | 2.139 | 1.931 |
| Outras receitas operacionais *Other operating revenues* | 95 | 1 |
| | **29.014** | **25.113** |
| Custos com projetos *Project costs* | (19.240) | (17.122) |
| | **9.774** | **7.991** |
| **Despesas / *Expenses*** | | |
| Despesas gerais e administrativas *General and administrative expenses* | (6.782) | (9.127) |
| Despesas financeiras *Financial expenses* | (15.723) | (13.931) |
| Receitas financeiras *Financial income* | 14.574 | 16.256 |
| | **(7.931)** | **(6.802)** |
| Outras despesas não operacionais *Other nonoperating expenses* | (2) | (2) |
| Superávit do exercício *Superavit for the year* | **1.841** | **1.187** |

## DOAÇÕES *DONATIONS*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| | **2007** | **2006** |
|---|---|---|
| Banco Internacional de Reconstrução e Desenvolvimento - BIRD | 3.624 | 6.301 |
| *International Bank for Reconstruction and Development - IBRD* | | |
| WWF - World Wide Funds *WWF - World Wide Funds* | 10.009 | 5.700 |
| KfW - Kreditanstalt fur Wiederaufbau *KfW - Kreditanstalt fur Wiederaufbau* | 9.657 | 10.498 |
| Fundo Fauna *Fauna Fund* | 2.700 | - |
| Outras (i) *Other (i)* | 711 | 343 |
| | **26.701** | **22.842** |

(i) Receita de doações para apoio institucional e financeiro ao evento "Fórum Paulista de Mudanças Climáticas e Biodiversidade", da AIG Private Bank Ltd., e Cemig – Companhia Energética Minas Gerais para as atividades do evento Funbio 10 Anos e de Omnia Minérios Ltda. (Alcoa) para consecução de proposta de modelo sustentável para Juruti.

*(i) Donations for institutional and financial support to the event "São Paulo Forum for Climate Changes and Biodiversity", made by AIG Private Bank Ltd., to the event Funbio 10 Years, made by Cemig (Companhia Energética Minas Gerais), and to complete the Juruti sustainable project, made by Omnia Minérios Ltda. (Alcoa).*

## CUSTOS COM PROJETOS *PROJECT COSTS*

Referem-se aos valores incorridos nos projetos de "fomento", conforme demonstrado abaixo:

*These refer to costs incurred in the "grants", as shown below:*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| **Parceiro / *Partner*** | **2007** | **2006** |
|---|---|---|
| Ecoglobal (i) *Ecoglobal (i)* | - | 216 |
| Instituto Terra *Instituto Terra* | 54 | - |
| Fundação Brasileira para Desenvolvimento Sustentável - FBDS/Klabin do Paraná Produtos Florestais *Fundação Brasileira para Desenvolvimento Sustentável - FBDS/Klabin do Paraná Produtos Florestais* | - | 726 |
| Fundação Ford *Ford Foundation* | 111 | 334 |
| Fundação para o Desenvolvimento Econômico-Rural da Região Centro-Oeste do Paraná - RURECO *Fundação para o Desenvolvimento Econômico-Rural da Região Centro-Oeste do Paraná - RURECO* | - | 7 |
| Instituto de Pesquisas Ecológicas - IPÊ *Instituto de Pesquisas Ecológicas - IPÊ* | 102 | 326 |
| Associação Caatinga *Associação Caatinga* | 24 | 189 |
| Programa de Apoio à Produção Sustentável - PAPS – FUNBIO *Sustainable Production Support Program - PAPS – FUNBIO* | - | 20 |
| Componente 2.3 - ARPA *Component 2.3 - ARPA* | 118 | - |
| Custo com Projeto ARPA (ii) *ARPA Project costs (ii)* | 18.831 | 15.304 |
| | **19.240** | **17.122** |

(i)Taxa cobrada a título de compensação pelo ônus administrativo da gestão de recursos em apoio ao evento "Fórum Paulista de Mudanças Climáticas e Biodiversidade".

*(i) Fee charged in the form of consideration for the management of funds to support the event "Fórum Paulista de Mudanças Climáticas e Biodiversidade" (Sao Paulo Forum on Climate Changes and Biodiversity).*

(ii) Refere-se ao custo do Projeto ARPA para as unidades de conservação.

*(ii) These refer to ARPA Project costs for the protected areas.*

## MOVIMENTAÇÃO DO CAIXA DO PROJETO ÁREAS PROTEGIDAS DA AMAZÔNIA - ARPA *CASH MOVEMENT OF THE ARPA PROJECT*

O total de recursos aportados durante o exercício de 2007 e 2006 foi o seguinte:

*Total funds received in 2007 and 2006 were as follows:*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| **Parceiro** | **2007** | **2006** | **Acumulado** ***Acumulated*** |
|---|---|---|---|
| GEF - Global Environment Facility *GEF - GEF - Global Environment Facility* | 3.624 | 6.301 | 23.035 |
| WWF - Brasil *WWF - World Wildlife Fund* | 10.009 | 5.700 | 18.463 |
| KfW - Kreditanstalt fur Wiederaufbau *KfW - Kreditanstalt fur Wiederaufbau* | 9.657 | 10.498 | 24.359 |
| Rendimentos *Yield* | 140 | 134 | 561 |
| Variação cambial *Foreign exchange variation* | (438) | (466) | (2.605) |
| Total de recursos aportados *Total funds received* | **22.992** | **22.167** | **63.813** |

MOVIMENTAÇÃO DO CAIXA DO PROJETO ÁREAS PROTEGIDAS DA AMAZÔNIA – ARPA *CASH FLOW OF THE ARPA PROJECT*

O demonstrativo das aplicações desses recursos durante os exercícios de 2007 e 2006 é o seguinte:

*The statement of applications of funds during 2007 and 2006 is as follows:*

Em milhares de reais/*In thousands of reais*

| | 2007 | 2006 | Acumulado *Acumulated* |
|---|---|---|---|
| **Declaração dos gastos elegíveis no projeto / *Statement of project eligible costs*** | | | |
| **Categoria GEF: *Category - GEF:*** | | | |
| Bens do componente *Component assets* | 37 | 88 | 361 |
| Consultoria *Advisory services* | 309 | 378 | 1.883 |
| Subprojetos de uso sustentável *Sustainable use subprojects* | - | 3 | 9 |
| Custos recorrentes *Recurring costs* | 1.815 | 4.340 | 10.684 |
| Serviços especiais *Special services* | 1.730 | 2.372 | 3.836 |
| Subprojetos de geração de receitas *Income generating subprojects* | - | 16 | 42 |
| | **3.891** | **7.197** | **16.815** |
| **Categoria WWF: *Category - WWF:*** | | | |
| Salários e benefícios *Salaries and benefits* | 2.103 | 1.078 | 3.486 |
| Consultoria *Advisory services* | 1.418 | 1.079 | 2.628 |
| Viagens e hospedagens *Travel and accommodation* | 1.260 | 780 | 2.076 |
| Workshops e treinamentos *Workshops and training* | 322 | 220 | 687 |
| Equipamentos *Equipment* | 1.295 | 1.195 | 3.526 |
| Publicações e vídeos *Publication and videos* | 97 | 59 | 226 |
| Custos administrativos diretos *Direct administrative costs* | 1.371 | 902 | 2.553 |
| Infra-estrutura *Infrastructure* | 40 | 84 | 171 |
| Veículos *Vehicles* | 57 | 199 | 256 |
| | **7.963** | **5.596** | **15.610** |
| **Categoria KfW: *Categories - KfW:*** | | | |
| Bens *Assets* | 1.827 | 2.857 | 4.863 |
| Consultoria *Advisory services* | 1.453 | 367 | 1.946 |
| Custos recorrentes *Recurring costs* | 3.669 | 4.047 | 6.298 |
| Serviços especiais *Special services* | 2.261 | 1.966 | 4.843 |
| Obras *Infrastructure* | 584 | 912 | 1.780 |
| | 9.794 | 10.149 | 19.730 |
| Total da declaração dos gastos *Statement of total costs* | **21.648** | **22.942** | **57.543** |

A íntegra das demonstrações contábeis, incluindo as notas explicativas e outras tabelas, encontra-se disponíveis no website do Funbio: www.funbio.org.br.

*The full financial statements, included the explanation notes and other tables, are available at Funbio´s website: www.funbio.org.br*

# Perspectivas

*Future Perspectives*

**Pedro Leitão**
Secretário-geral do Funbio
*Funbio's General Secretary*

Observando a trajetória do Funbio, percebem-se três diferentes momentos que se superpõem e se fundem. Aquele inicial, em que a organização trata de se firmar como um fundo de apoio a projetos de conservação e uso sustentável da biodiversidade. É a fase em que aprende a gerir ativos financeiros, a definir e lançar programas de fomento, a monitorar e assistir projetos. Pouco depois, surge um segundo e paralelo momento, no qual o Funbio é convocado por doadores internacionais a dar apoio logístico, financeiro e gerencial a um novo programa governamental para a conservação da floresta amazônica, o Arpa.

Segue-se e superpõe-se a esses dois períodos um terceiro, em que o Funbio busca aumentar a sua capacidade de impacto na conservação da biodiversidade e, para isso, redefine o conceito de intermediador de recursos, ampliando-o para que inclua não apenas o aporte do capital financeiro, mas também o do capital intelectual, contido no conhecimento e expresso nas soluções conceituais, programáticas, técnicas e instrumentais. Revê-se, ainda, o foco estratégico de suas ações, tornando-as mais abrangentes em escala e mais diversificadas em agendas temáticas. Integram-se as identidades de organização não-governamental mobilizada pela causa da conservação, com a de prestadora de serviços especializados.

*Funbio's trajectory can be distinguished into three phases that overlap and build on each other. At first, the organization was born to financially support biodiversity conservation and sustainable use projects. At this stage Funbio learned to manage financial assets, set up funding programs, and to monitor and provide technical assistance to project beneficiaries. Soon thereafter, a second phase began, during which Funbio was asked by international donors to provide logistical, financial and management support to a new government program for conserving the Amazon forest, the Arpa.*

*Building on these initial phases, Funbio embarked on its current phase. The organization now endeavors to enhance its ability to impact biodiversity conservation by making contributions that go beyond its initial role as a funding agent. By expanding its program base to include more than the allocation of financial resources to conservation programs, Funbio is bringing to bear its intellectual capital - reflected in the knowledge, programmatic, and toolkit of solutions it has developed and acquired over time. Funbio is also rethinking its strategic approach to make a broader contribution to conservation, both in terms of scale and thematic agendas. Its role as a Non-Government Organization engaged in conservation has merged into that of a specialized service provider.*

Essa fusão de identidades e de modelos organizacionais já vem se dando há alguns anos, mas foi em 2007 que veio à tona claramente. Reconhecendo que esse modelo de intervenção requer recursos financeiros em escala superior àquela que dispõe, o Funbio tratou de desenvolver um arranjo econômico, baseado em múltiplas alavancagens e para tanto buscou parcerias estratégicas. Adotou também uma outra postura diante dos recursos financeiros necessários à conservação: tão ou mais importantes que tê-los sob sua guarda é fazê-los fluir de acordo com uma agenda adequada. Portanto, oferecer agendas de sustentabilidade para quem tem recursos para investir em conservação passa a fazer parte da missão do Funbio.

Esta nova modelagem foi oferecida, por exemplo, ao Ministério do Meio Ambiente (MMA) como base para estruturar um dos componentes do Projeto Nacional de Ações Integradas Público-Privadas para Biodiversidade - Probio II. Nesse Programa, que avançou em suas negociações durante 2007 e deve ser aprovado pelo GEF em 2008, o Funbio lidera as ações que visam envolver o setor privado na gestão sustentável de territórios prioritários para a conser-

*This change in the identity and organizational model of Funbio has been in process for some years. But 2007 was a crucial year for consolidating this new approach. Funbio is aware that its new intervention model requires resources beyond what it has available, and it is therefore engaged in new strategic partnerships that allow it to develop an economic arrangement based on leveraging resources from multiple sources. Funbio has taken on a different approach to raise financial support for conservation which understands that ensuring that resources are directed towards conservation priorities is as important – or perhaps more important – than internalizing financial resources under its programs. This new strategic approach adds gives Funbio's mission a new focus, that of providing its partners with a solid conservation agenda and helping them to meet these objectives through their own interventions.*

*As an example, Funbio closed a new partnership with the Ministry of the Environment (MMA) in the Integrated Public-Private Actions for Biodiversity Project - Probio II. Under this project, negotiated throughout 2007 and expected to be approved by the GEF in 2008, Funbio will guide actions intended to*

Foto: Du Zuppani

vação da biodiversidade. O Programa selecionará projetos que combinem aspectos ambientais, sócio-políticos e financeiros numa abordagem ecossistêmica e orientada para o desenvolvimento sustentável.

Tanto no Probio II quanto em outras iniciativas que desenvolverá em 2008, o Funbio crê ser possível o envolvimento diferenciado do empresariado como agente dinamizador de projetos integrados de conservação e desenvolvimento em escala regional. Essa crença se justifica porque na base da crise ambiental estão os padrões de produção e consumo insustentáveis resultantes da revolução industrial.

Outras parcerias também foram estabelecidas neste sentido. Com a Alcoa o Funbio  modela um fundo para financiar ações ambientais no município de Juruti (PA), buscando minimizar os impactos sobre a biodiversidade causados pela atividade de exploração de Bauxita instalada pela empresa. Com a Secretaria de Estado do Ambiente (SEA/RJ), em 2008, apoiaremos a criação de um fundo de compensação que deverá receber recursos das empresas que instalarem empreendimentos no estado do Rio de Janeiro, para investimento nas áreas protegidas da tão devastada Mata Atlântica, no estado.

Nossa participação no programa Biodiversidade e Commodities Agrícolas – BACP (em inglês Biodiversity and Agricultural Commodities Program) é outro exemplo da aposta que o Funbio está fazendo nessa estratégia. O programa é liderado pela empresa americana Chemonics, com financiamento da Corporação Financeira Internacional (IFC - International Finance Corporation), ramo do setor privado do Grupo Banco Mundial, e tem como objetivo apoiar iniciativas de integração de melhores práticas para reduzir os impactos sobre a biodiversidade em quatro mercados de commodities - óleo de dendê, soja, cana-de-açúcar e cacau. Além do Brasil, onde o Funbio será o ponto focal, mais quatro países estão envolvidos: Costa do Marfim, Gana, Indonésia e Malásia. O programa tem duração de cinco anos em sua primeira fase, e conta com recursos na ordem de US$ 2,5 milhões.

No futuro próximo, o Funbio quer compartilhar experiências e aprender com outros fundos por meio

*involve the private sector in the sustainable management of priority landscapes for biodiversity conservation. This initiative will also support projects that combine environmental, social, political and financial elements within an ecosystem based approach aimed towards sustainable development.*

*In addition to Probio II, Funbio has a number of other initiatives that are scheduled to take place in 2008. Funbio is confident that it is possible to secure great commitment from the private sector to integrate conservation and development goals at a regional scale. This trust is based in the understanding that at the core of the environmental crisis are standards and unsustainable production and consumption patters that have been in place since the industrial revolution.*

*In this vein, Funbio consolidated a number of partnerships in 2007 which will further develop in 2008. A partnership with Alcoa will support the design of a fund to finance environmental actions in the municipality of Juruti (PA).  The fund aims at minimizing the negative impacts on biodiversity caused by a bauxite mine supported by the company. In the state of Rio de Janeiro, Funbio partnered with the Environmental Secretariat (SEA/RJ) to support the creation of a compensation fund meant to direct resources to protected areas in one of Brazil's most threatened ecosystems, the Atlantic Forest.*

*The Biodiversity and Agricultural Commodities Program – BACP is another example of how much Funbio believes in this new approach. The program, lead by a US company, Chemonics, with the support of the IFC - International Finance Corporation (the private-sector arm of the World Bank Group) is intended to support projects that integrate best practices into four commodity chains – palm oil, soybean, sugar cane, and cocoa – reducing the negative impacts on biodiversity. Apart from Brazil, where Funbio will act as the focal point for the program, four other countries are involved in the project: Ivory Cost, Ghana, Indonesia, and Malaysia. The program is meant to last five years in its first phase, and counts on an initial investment of US$ 2,5 million.*

de nossa participação em redes no Brasil e na América, ampliando assim o espaço de discussão sobre o financiamento da conservação da biodiversidade. Em 2008, daremos continuidade à parceria com o Fundo Nacional do Meio Ambiente (FNMA) na coordenação da Rede Brasileira de Fundos Socioambientais visando incrementar a comunicação, mobilizar novos membros, promover capacitações e captar recursos para futuras ações de fortalecimento de fundos nas escalas municipal, estadual e nacional.

Simultaneamente, nosso primeiro ano na presidência da Rede de Fundos Ambientais da América Latina e Caribe (RedLAC) visará a ampliação do perfil de serviços oferecidos pela rede a seus membros e beneficiários. Nesse sentido, vale destacar o apoio da Fundação Gordon and Betty Moore a dez fundos membros RedLAC para implementar uma base de dados sobre investimentos em conservação na região andino-amazônica. Essas informações apoiarão o planejamento de diversas instituições que financiam conservação na região, melhorando a alocação de recursos e aumentando os ganhos para a biodiversidade.

Em linhas gerais, essas são algumas das perspectivas do Funbio visando cumprir sua missão de aportar recursos estratégicos para a conservação da biodiversidade.

*Funbio also wishes to continue to share experiences and learn from other environmental funds by taking part in different networks in Brazil and in the Americas, expanding its discussions regarding biodiversity conservation financing. In 2008, Funbio will also continue its partnership with the National Environmental Fund – FNMA to coordinate the Brazilian Network of Socio-environmental Funds. This network aims to increase the capacity of environmental funds, mobilize new members, provide training, and fund future actions within municipal, state and national conservation objectives.*

*In tandem with participating in this national network, Funbio is also embarking on its first year in the presidency of the Network of Latin American and Caribbean Environmental Funds (RedLAC). RedLAC aims to expand its portfolio of activities in 2008 with the generous support of the Gordon and Betty Moore Foundation, in partnership with ten RedLAC-member funds, to develop an online conservation investment database for the Andes-Amazon region. This information will support tighter coordination among different organizations involved in conservation finance in the region, improving the allocation of resources and biodiversity gains.*

*In a nutshell these are some of Funbio's future perspectives for accomplishing its mission of bringing strategic resources to biodiversity conservation.*

## EQUIPE DO FUNBIO EM 2007 *FUNBIO TEAM IN 2007*

**Secretaria Executiva** *Executive Secretariat*
Ana Lucia Simões, Ângelo Augusto dos Santos, Camila Monteiro, Carmen Castellani de Mattos, Daniela Lerda Klohck, Fernando Coutinho Pimentel Tatagiba, Manoel Serrão Borges de Sampaio, Márcia Soares, Pedro Leitão, Priscila Steffen, Renata Zambianchi, Regina Laviola.

**Superintendência de Programas**
*Superintendence of Programs*
Alexandra de Almeida (in memorian), Alexandre Ferrazoli, Cecília Ferraz, Claúdia de Souza, Daniela Leite, Erika Polverari, Fábio Leite, Leonardo Geluda, Marina Kahn, Natalia Prado Lopes Paz e Patrícia Rodin.

**Superintendência de Planejamento e Gestão**
*Superintendence of Planning and Management*
Aline Siqueira Marcelino, Aloysio de Azevedo, Amalin Vieira da Silva, Augusto Mota, Bernardo Loureiro Magalhães, Cláudio Augusto Silvino, Corina Stallbohm, Danielle Rodrigues Duarte Quintão, Eduardo Paiva, Edy Lamar Cordeiro, Evelyn Lopes, Fábio Eiras, Flavia de Souza Neviani, Flávia Mol Machado, Glauce V. da Silva, Heloisa Helena Henriques, Ivan Tourinho Fromer, Jacqueline Ricarte, João Otávio Machado, José Eugenio P. Matilde, José Mauro de Oliveira Filho, Karina Von Plautz Barreto, Karine Gonçalves, Ligia Linhares Fabio Penha Castro, Luciana M. Bresciani, Márcia Socorro M. Lins, Márcio da Silva Camilo, Marcelo José Alves, Márcio Maciel, Maria Cristina Freire, Maria Bernadette Lameira, Maria Regina Carneiro, Maria Gabriela Von Bochkor Podcameni, Marina Machado, Mary Elizabeth L. Teixeira, Raphael Muniz Ferreira, Rafael Salomão Gonçalves Carneiro, Renata fares, Ricardo C. Macedo, Rodrigo de Sá Mello da Costa, Taisa Idalino da Silva, Taíssa Albagli, Tânia Bravo, Vanderlei da Conceição de Souza, Vanderson Nunes, Victor Araujo de Oliveira.

**Estagiários** *Trainees*
Atila de Camargo de Sousa Gomes, Bruno Macchiute Neves de Oliveira, David Daniel Torres Rui Macedo, Dayana de Paula Aquino, Gaston Eugenio da Cunha Ávila, Marcio Portugal Silva Meliga, Marcio Alvarenga Junior, Nathalice Bezerra Cardoso, Pablo Henrique Pancotti Reyes, Renata Manes Chianello, Rômulo Collopy Souza Carrijo.

## DOADORES EM 2007 *DONORS IN 2007*

Alcoa, WWF-Brasil, KfW, GEF/Banco Mundial, Associação Caatinga, O Boticário, Instituto de Pesquisas Ecológicas (Ipê), Petrobras e Natura. O Funbio também recebeu recursos provenientes de multas administrativas ambientais via Carteira Fauna Brasil.

## PARCEIROS EM 2007 *PARTNERS IN 2007*

Instituto de Pesquisas Ecológicas (Ipê), Associação Caatinga, Instituto Terra, Universidade Federal do Acre (Ufac), Grupo de Pesquisa e Extensão em Sistemas Agroflorestais (Pesacre), Secretaria de Estado de Produção do Estado do Acre (Sepro), Projeto Pró-Arribada, Centro Nacional de Conservação e Manejo das Tartarugas Marinhas (Tamar), Centro de Mamíferos Aquáticos (CMA), Ministério do Meio Ambiente (MMA), Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama), Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), Ministério Público Federal (MPF), Agência de Cooperação Alemã (GTZ), Fundação Ford, Sustainability, Gordon and Betty Moore Foundation, The Nature Conservancy (TNC), Conservation International (CI), SOS Mata Atlântica, Chemonics, Alcoa Foundation, Sustainable Forestry Management (SFM), Instituto Brasileiro de Administração Municipal (Ibam), Centro de Estudos para a Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas (GV-Ces/SP), Instituto Socioambiental (ISA), Unibanco/AIG, Rede Brasileira de Fundos Socioambientais (RBFA), Rede de Fundos Ambientais a América Latina e Caribe (RedLAC), Secretaria de Estado do Ambiente do Rio de Janeiro (SEA-RJ).

## CRÉDITOS *CREDITS*

**Texto** *Text* Rodrigo Squizato
**Revisão** *Revision* Daniela Lerda Klohck e Lysandre Ribeiro
**Edição** *Editing* Márcia Soares
**Tradução** *English Version* Julia Castro
**Projeto Gráfico** *Graphic Design* Pointillé Comunicação
**Impressão** *Printing* Gráfica Minister

Agradecemos o envolvimento da equipe do Funbio na produção e revisão deste relatório.
*We thank the involvement of Funbio's staff in the production and revision of this report.*

Este Relatório Anual foi composto com a família tipográfica Tarzana. Impresso em setembro de 2008. A capa utiliza papel Vita Carta 300g/m$^2$ e o miolo, papel Reciclato 150g/m$^2$.
*This Annual Report was set in Tarzana type family. Printed in September 2008. Cover on 300gr/m$^2$ Vita Carta paper and body on 150gr/m$^2$ Reciclato paper by Suzano.*

**FAMÍLIA ZUPPANI**

Artistas da Fotografia

A vida e nosso planeta nos presenteiam com infinitos momentos únicos de belezas explícitas e ocultas. E rodeado desses presentes nos tornamos "caçadores de imagens". Imagens estas que acontecem e coexistem com o homem a todo o momento. Imagens reais, mas apresentadas de forma subjetiva pela arte da fotografia. E essas buscam revelar algumas possíveis visões que podemos ter de nossa vivência nesse ambiente perfeito que fazemos parte.

Com a máquina fotográfica em mãos vamos para a janela de casa, para a praça da cidade, praia, metrópole, paisagem rural, para as florestas e ecossistemas silvestres. Amigos a todo o momento indicam onde e quando podemos realizar novas fotografias. Tudo isso com respeito à cultura de cada lugar e minimizando impactos ao ambiente.

Na realização das fotos e também no processo de tratamento digital, que é necessário ao nosso tipo de equipamento e trabalho, não criamos situações e momentos artificiais, com isso, tornamos a ética profissional das informações produzidas por nós uma marca artística também.

Somos um time de três personagens: Du, o pai da história; Palê o filho mais velho; Zé, o caçula.

Assim, buscando sempre a beleza e as sensações que cada lugar pode nos presentear, pretendemos sensibilizar o ser humano para a grandiosidade que é o amor pela vida.

Esse relatório foi produzido em parceria com a família Zuppani, que cedeu a maioria das imagens aqui utilizadas.

*This report was prepared in partnership with the Zuppani family, who provided most of the photographs used here*

***ZUPPANI FAMILY***

*Photography Artists*

*Life and our planet bestow infinite unique moments of explicit and hidden beauty. It is because of such gifts that we become 'image hunters'. Images that happen and that coexist with society all the time. Real images, though depicted in a subjective way by the art of photography. These images try to reveal some possible visions that we can have of our existence in this perfect environment to which we belong.*

*With a camera in hand, we go to the window of our home, to a public square, the beach, big cities, rural landscapes, forests, and wild ecosystems. Friends always tell us about new places where we can take pictures. We do all this with the almost respect of the culture of each place trying minimize impacts to the environment.*

*When taking pictures, and also during the process of digital processing, which is necessary for the type of equipment that we have, we do not create fake situations or artificial moments. We have a professional commitment to preserve the information we produce as an artistic landmark.*

*We are a team of three: Du, the father; Palê, the oldest son; and Zé, the youngest.*

*By looking for beauty and the sensations that each place can gift us with, we intend to sensitize human beings to love life's greatness.*

www.fotonatural.com.br

Relatório Anual *Annual Report* 2007



FUNBIO